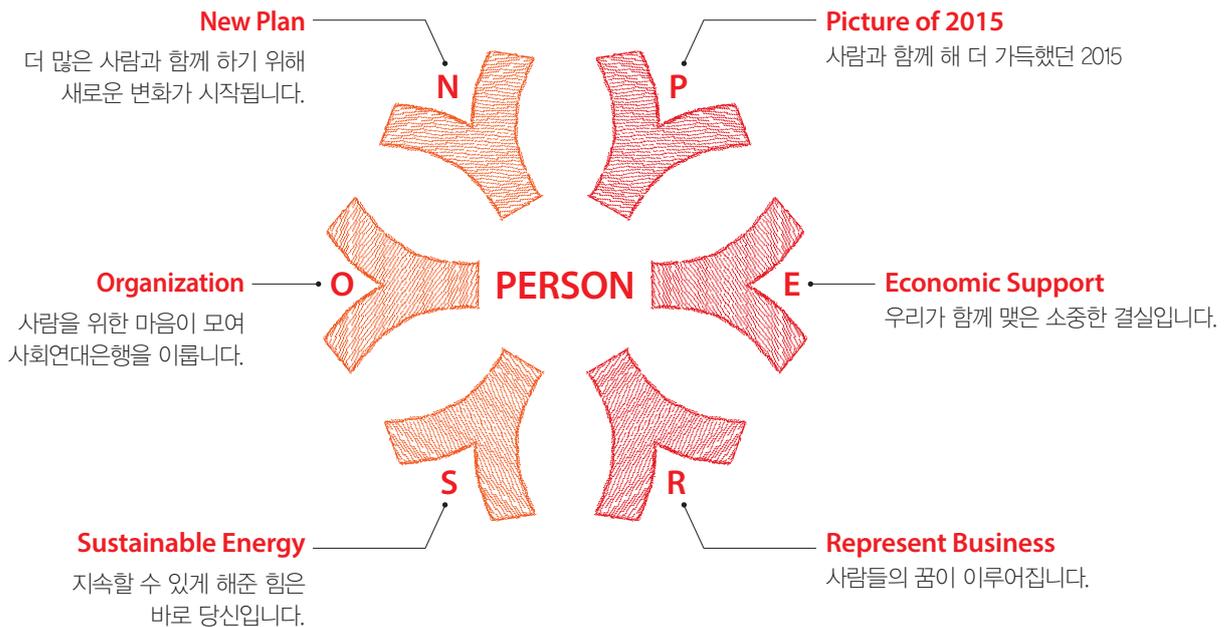


# Along with PERSON



## CONTENTS

---

- 06 발간사
  
  - 08 2015년 주요 활동
  
  - 14 2015년 사회연대은행 모금성과
  
  - 사회연대은행 주요사업**
  - 18 마이크로크레딧 창업지원
  - 28 사회적기업 지원
  - 38 교육·컨설팅 지원
  
  - 함께하는 사람들**
  - 48 후원기업 '삼성생명'
  - 49 노블하트 후원회원 '손영희'
  - 50 후원회원, 후원기업 명단
  
  - 56 기관현황
  
  - 62 2015 재정보고
- 

'더불어 함께' 사는 건강한 공동체 사회를 위한

# 사회연대은행

## 2015 ANNUAL REPORT



사회연대은행이 지난 1년간 이웃과 함께 한 기록을 담은 보고서입니다.  
이웃의 도전과 성취는 무엇보다 많은 분들의 연대가 있었기에 가능했습니다.  
사람을 위한 마음이 모여 새로운 꿈을 품고 실현해가는 우리 연대의 이야기가  
세상 곳곳에 희망으로 전달되길 바랍니다.



## 2015 ANNUAL REPORT 발간사

대표이사

김용렬

丙申年 붉은 원숭이 해가 시작된 지 벌써 두 달이 지났습니다.

사회연대은행을 응원하고 아껴주시는 모든 분들이 항상 웃을 수 있는 한 해가 되기를 바랍니다.

2015년은 세월호 사건의 여파와 메르스 사태로 인하여 경제적으로나 사회적으로 매우 힘들고 어려운 시기였습니다. 그럼에도 불구하고 우리 사회연대은행은 연초 계획했던 목표를 무난히 이룰 수 있었습니다. 이는 우리 사회연대은행 임직원분들의 헌신적인 노력과 후원자분들의 아낌없는 지원이 있었기에 가능했다고 생각합니다. 이점 깊이 감사드립니다.

우리 사회연대은행은 지난해에도 신규 사업개발과 비영리조직으로서 반드시 갖추어야 할 제도의 정비와 효율적인 업무처리를 위한 노력을 지속해 왔습니다.

그 결과 2014년 '아산봉사상'에 이어 2015년에는 삼일회계법인의 삼일미래재단으로부터 삼일투명경영대상 '금융복지부문상'을 수상하는 영예를 안기도 하였습니다.

삼일투명경영대상 수상은 사회연대은행이 회계 전문기관으로부터 투명성을 인정받아 신뢰할 수 있는 기관으로 자리매김했다는 큰 자부심을 가질 수 있는 계기가 되었습니다.

2016년에는 많은 전문가들이 미국의 금리인상과 유가하락으로 국내 경기가 더욱 어려울 것으로 전망하고 있습니다. 이에 따라 서민들의 삶이 더욱 팍팍해질까 걱정됩니다.

특히 사회연대은행이 지속적으로 관심을 가져온 저소득 금융취약계층의 어려움은 어느 때보다 더 커질 것 입니다.

또한 베이비부머 세대의 본격적인 은퇴로 인한 시니어 일자리 문제와 노인 빈곤문제, 양질의 일자리 감소로 인한 청년 일자리 문제 등은 해가 갈수록 점점 심각해지고 있습니다.

따라서 금년 한 해 사회연대은행은 이런 문제 해결에 보다 큰 보탬이 되고자 과거의 낡은 관행을 버리고 새롭고 진일보한 생각과 행동으로 모든 사업에 임하겠습니다. 그리하여 우리가 이루고자 하는 '더불어 함께 사는 건강한 공동체 사회'를 만들어 나가는 데 앞장서겠습니다.

사회연대은행이 주변의 어려운 이웃들에게 희망과 기회를 제공함으로써 그들이 당당히 우리 사회의 주인공으로 살아 갈 수 있도록 버팀목이 되어 주는 사업을 시작한 지 어느덧 13년이 지났습니다.

그동안 여러분의 관심과 도움으로 지금까지 초심을 잊지 않고 버텨 올 수 있었습니다.

모두가 함께 같은 꿈을 꾸며 신뢰받고 사랑받는 사회연대은행이 될 수 있도록 금년에도 힘없이 노력하겠습니다. 사회연대은행과 함께 해주시는 모든 분들께 진심으로 감사드립니다.

따뜻한 가슴과 연대 그리고 당신이 희망입니다.

2016년 3월

## 2015년 주요 활동



### JAN 1월

HSBC코리아, 대학생 재무교육 지원 협약  
여성가장 창업지원사업 10주년 홈커밍데이 개최  
사회연대은행 임직원 급여 끝전 나눔, 여성가장 의료비 지원

### FEB 2월

KDB시니어브리지센터, 시니어단체 육성 지원금 전달  
사회연대은행 설립 12주년 기념식

### MAR 3월

LG Social Fund, 충북 지역 사회적경제 활성화 지원금 전달  
생명보험사회공헌위원회-삼성생명, 춘천 지역 노인복지시설 지원

### APR 4월

J.P.모간, 청년 사회혁신가 인큐베이팅 지원금 전달  
푸른살림, 취약계층 자립지원을 위한 업무 협약  
한전, 희망무지개 프로젝트 기금 전달

### MAY 5월

생명보험사회공헌위원회-삼성생명, '2015그린아시아포럼' 지원  
(사)함께하는인천사람들, 취약계층 자립지원을 위한 업무 협약

### JUL 7월

서울시복지재단, 취약계층 자립지원을 위한 업무 협약

### SEP 9월

생명보험사회공헌위원회-삼성생명, 어린이정원 프로젝트 지원  
한전, 사회적경제 활성화 지원사업 업무 협약  
삼일투명경영대상, '금융복지부문상' 수상

### OCT 10월

LG Social Fund Festival 개최

### NOV 11월

J.P. 모간, 인큐베이팅 지원금 전달  
대학생 부채상환 지원사업 발전방향 모색 간담회 개최  
인큐베이팅 성북센터, 성북구 유공 표창 수상

### DEC 12월

한전, 사회적경제 클라우드펀딩 시민투자 오디션 개최



● 삼일투명경영대상, '금융복지부문상' 수상

비영리 공익법인의 투명한 정보공개 문화를 확산시키기 위해 2009년부터 재단법인 삼일미래재단이 주최하고 삼일회계법인이 주관하여 삼일투명경영대상을 시상하고 있습니다.  
사회연대은행은 투명한 비영리 공익법인으로 인정받아 '제7회 삼일투명경영대상' 시상식에서 '금융복지부문상'을 수상했습니다.



● 사회연대은행 임직원, 급여 끝전 나눔으로 여성가장 의료비지원

사회연대은행은 지난 2009년부터 임직원 급여 끝전 나눔을 통해 나눔기금을 조성하고 있는 가운데 2015년 1월 25일 의료비 긴급자금이 필요한 사회연대은행 창업지원업체에 의료비를 전달했습니다.  
건강상(발바닥 이상)의 문제로 자녀양육 및 사업장 운영에 어려움을 겪은 창업지원업체 대표는 과다한 병원비와 항암제 약물 투여시 거부반응으로 인해 전문병원이 아닌 민간요법으로 치료를 받던 중 담당 전문위원의 추천으로 급여끝전나눔으로 의료비를 지원받게 되었으며, 이를 통해 전문병원에서 치료받을 수 있게 되었습니다.



● 사회연대은행 설립 12주년 기념 행사

저소득 취약계층의 자립지원을 위해 설립된 사회연대은행이 지난 2015년 2월 26일 설립 12주년을 맞아 간단한 축하 자리를 마련했습니다.  
전 임직원이 함께 한 가운데 진행된 기념행사에서는 10년 장기근속자 포상과 선배직원이 전하는 메시지, 2015년 사회연대은행 직원들의 다짐 등에 대해 이야기 하는 시간이 마련되었습니다.  
또 사전에 사회연대은행 임직원을 대상으로 진행된 '슬로건 공모전' 결과 발표가 있었습니다. 공모전 결과 '함께 크는 나눔의 금융'이 사회연대은행 슬로건으로 최종 선정되었습니다.  
해당 슬로건은 사회연대은행의 미션과 비전을 담고 있는 만큼 사회연대은행 활동에 나침반이 되어줄 것으로 기대합니다.  
이 자리에서는 사회연대은행 핵심가치인 '혁신, 전문성, 투명성, 공감'과 관련해 각 임직원들의 실천과제에 대한 발표가 있었습니다.  
사회연대은행의 새로운 슬로건과 임직원들의 실천과제를 기반으로 더욱 나아지는 사회연대은행이 되도록 노력하겠습니다.



● **한전, 저소득 취약계층 자립 및 사회적 경제 활성화 지원 기금 전달**

한국전력공사는 임직원 급여 끝전 나눔으로 조성한 1억3천만원을 2015년 4월 30일 전남 나주 본사에서 저소득 취약계층 자립 및 사회적 경제 활성화를 위한 기금으로 사회연대은행에 전달했습니다.

한국전력은 2012년부터 임직원들의 급여 나눔을 통해 사회연대은행과 함께 저소득 취약계층 및 사회적기업을 지원하고 있으며 이를 통해 개인창업업체 12개소, 사회적기업 9개소에 약 4억3천만원을 지원한 바 있습니다.



● **경제교육협동조합 푸른살림과 업무협약 체결**

사회연대은행은 금융소외계층의 건전한 금융생활을 돕기 위해 2015년 4월 15일 경제교육협동조합 '푸른살림'과 업무협약을 체결했습니다. 푸른살림은 지속가능한 경제적 자립을 실현하는 건강한 대안을 모색하는 경제교육협동조합으로서 참경제교육, 1:1생활경제상담, 건강경제소모임 등을 진행하고 있습니다. 이번 협약을 통해 사회연대은행과 푸른살림은 상호 유기적인 업무협조체계를 구축하여 금융소외계층에게 재무컨설팅 및 금융교육기회를 제공하게 되었습니다.



● **(사)함께하는 인천사람들과 업무협약 체결**

사회연대은행은 마이크로크레딧 사업활성화를 위해 2015년 5월 19일 (사)함께하는인천사람들과 업무협약을 체결했습니다. (사)함께하는 인천사람들은 인천 지역 저소득 취약계층을 대상으로 금융 소외계층의 창업자금을 무담보, 무보증, 저리로 지원하는 사회적은행입니다.

이번 협약을 통해 양 기관은 마이크로크레딧 사업 대상자 추천 및 창업자금 연계, 교육, 마이크로크레딧 전문가 양성 등을 공동 추진하기로 하였습니다.



● **생명보험사회공헌위원회 · 삼성생명과 함께 어린이정원 프로젝트 지원금 전달**

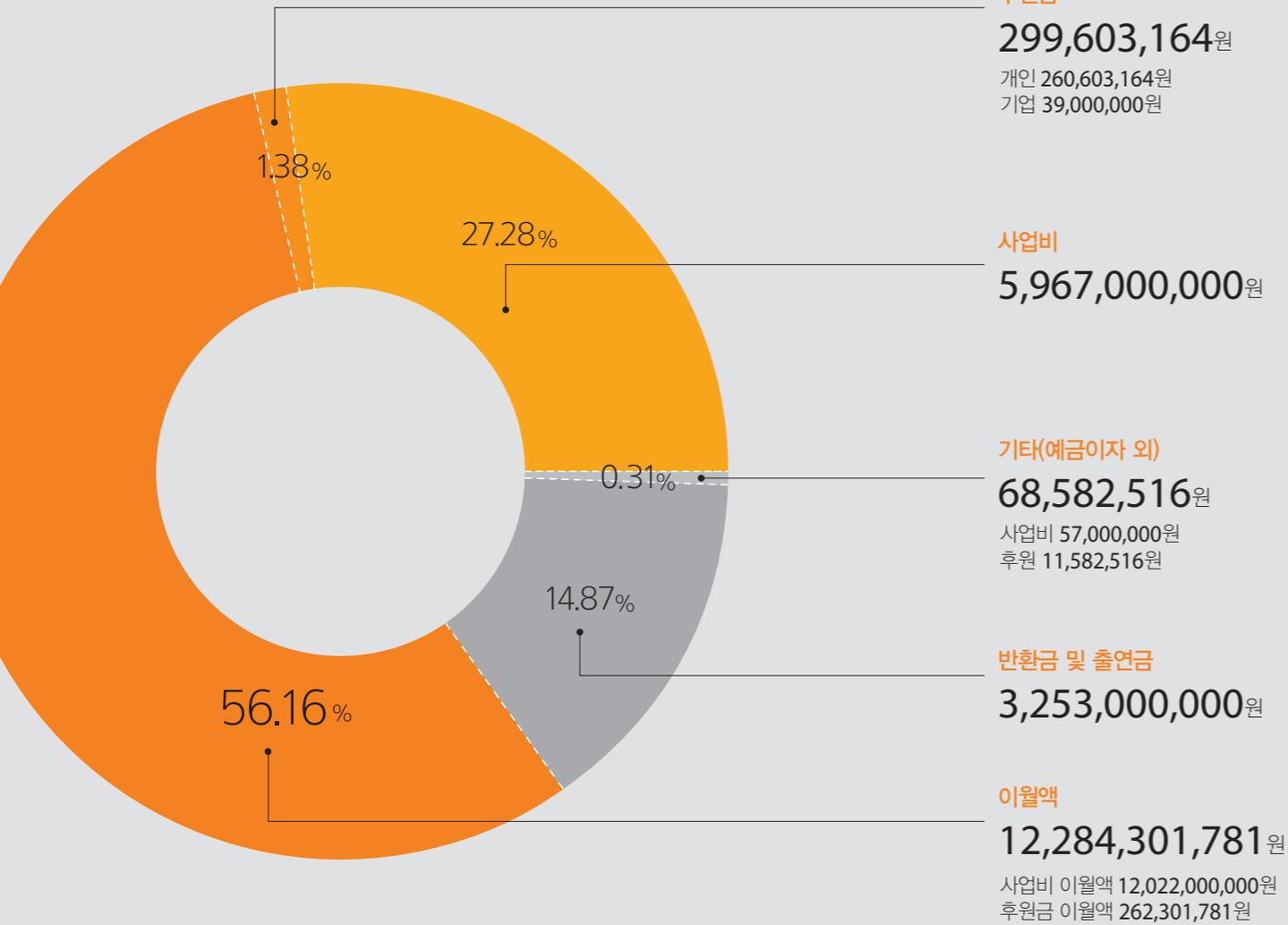
생명보험사회공헌위원회와 삼성생명, 사회연대은행은 2015년 9월 1일 (재)서울그린트러스트에 어린이정원 프로젝트 지원금 2천만원을 전달했습니다.

이날 전달된 지원금은 월드컵공원 내 평화의공원 잔디밭에 어린이의 안전하고 쾌적한 놀이공간이자 다양한 공동체 활동을 위해 조성되는 어린이정원 프로젝트에 사용되었습니다. 해당 어린이정원은 기존 시설물 위주의 놀이공간 시설을 최소화하고 친환경 재료나 자연물을 이용해 어린이들의 모험심을 자극하도록 구성되었으며, 특히 텃밭과 함께 어우러져 공간에서 이웃을 만나고 여러 세대가 함께 어울릴 수 있도록 조성되었습니다.



● **시니어 단체 육성 지원금 전달**

바람직한 시니어 사회참여 모델을 육성하고 조직화하기 위해 KDB나눔재단의 지원으로 시행된 KDB시니어브리지 시니어 단체 아이디어 공모 결과, 5개 단체 (희망나눔세상, 앙코르 브라보노, 액티브시니어연구원, 한국생활건강연구원, 한국진로직업아카데미)가 최종 선정되어 2015년 2월 11일 단체 지원금 약정식을 진행하였습니다.



### 2015년 사회연대은행 모금 수입

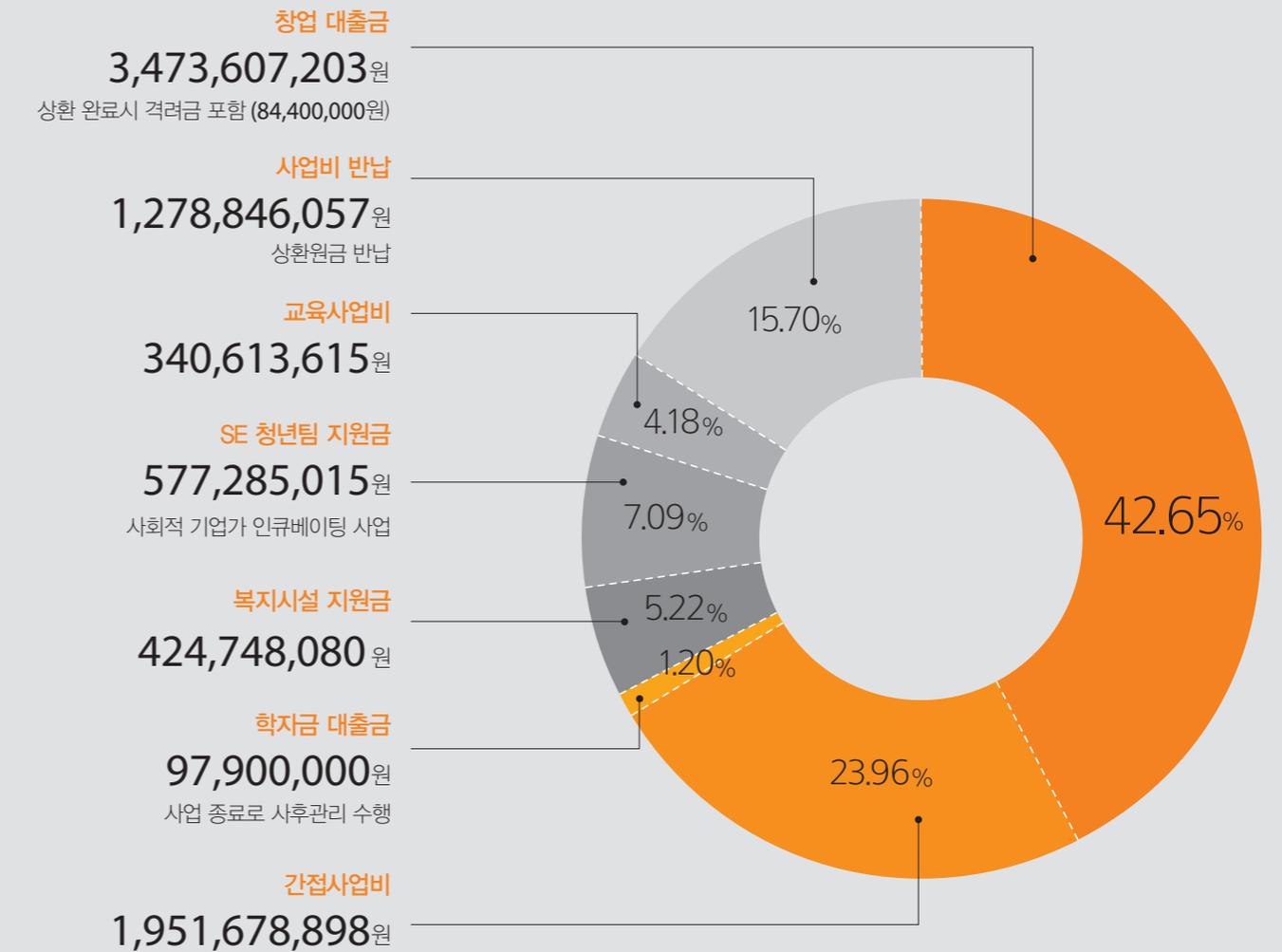
사회연대은행은 800여명의 후원회원이 보내주시는 소중한 후원금과 목적 사업을 위한 기업 기부금으로 운영됩니다.

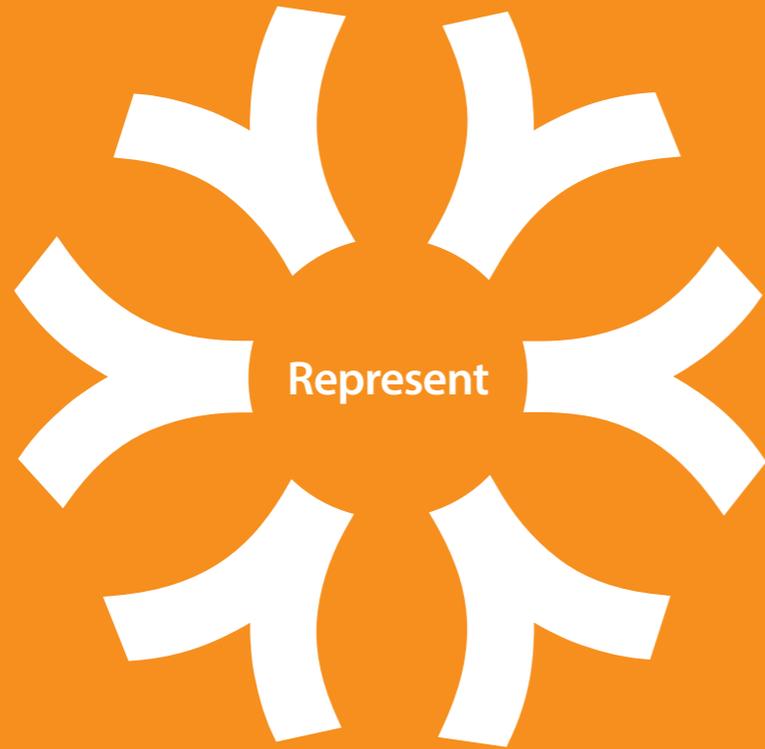
총 **21,872,487,461 원**

### 2015년 사회연대은행 모금 지출

사회연대은행에 보내주신 후원금과 기부금은 2015년 우리 이웃의 꿈을 이루기 위한 다양한 사업 추진에 사용하였습니다.

총 **8,144,678,868 원**





**Represent Business**  
사람들의 꿈이 이루어집니다.

# 사회연대은행 주요사업

스스로  
자립할 수 있는  
미래를  
만들어 갑니다.

#### 마이크로크레딧 창업지원

사회연대은행은 사회적 취약계층에게 창업자금과 사후관리를 제공함으로써 스스로 자립할 수 있는 기회를 제공하고 있습니다.

#### 사회적기업 지원

사회연대은행은 사회혁신기업가에게 창업에 필요한 공간, 자금, 네트워킹, 멘토링 등 창업 인프라를 지원하고 지역자원, 분야별 전문가와 연계하여 창업 생태계 조성을 지원합니다.

#### 교육·컨설팅 지원

사회연대은행은 축적된 경험과 지식을 바탕으로 마이크로파이낸스, 사회적기업 전문가를 양성하고 시니어, 영세자영업자의 역량 강화를 위해 다양한 교육 및 컨설팅을 지원합니다.

# Why?

사회연대은행의  
마이크로크레딧 창업지원에  
집중하는가?

지원 및 관리시스템 보유

민간 최대 마이크로크레딧 대표기관

차별화된 사후관리

2015년도 마이크로크레딧 창업지원실적

기금처	지원건수	지원금액
강남구	5	210,000,000원
KDB나눔재단	13	205,000,000원
생명보험사회공헌위원회 - 삼성생명	14	260,000,000원
서울시	42	900,000,000원
신용카드사회공헌위원회	7	105,000,000원
반환금 및 기타	27	413,000,000원
<b>합계</b>	<b>108</b>	<b>2,093,000,000원</b>

## 마이크로크레딧 창업지원

### 강남구 ‘희망실현창구’ 창업지원사업



강남구는 지역주민의 참여와 기부를 통해 상부상조의 미덕을 발휘하자는 취지로 전국 지자체 최초로 지역주민 대상으로 저소득 창업희망자에게 무담보·무보증 대출로 창업을 지원하여 고용창출과 빈곤완화로 신용회복의 기회를 제공하고 있습니다.

- 대상 : 최저생계비 180% 이내 해당하는 저소득층으로 사업장소재(예정)지가 강남구이거나 강남구 6개월 이상 거주자
- 2015년 지원액 : **210,000,000원 / 건수: 5건**

### 생명보험사회공헌위원회 창업지원사업



생명보험사회공헌위원회와 삼성생명이 공동으로 여성가장의 경제적 자립 및 안정적인 생활을 지원하기 위해 여성가장 창업지원사업을 실시하고 있습니다. 여성가장들의 성공적인 창업을 위해 창업 준비에서부터 점포세팅, 창업 후 경영 지도까지 지원하고 있습니다.

- 대상 : 배우자의 사망 또는 이혼, 심신장애·사고 등으로 노동능력을 상실한 가정을 대신하여 가정을 부양해야하는 여성 가장
- 2015년 지원액 : **260,000,000원 / 건수: 14건**

### 서울형 마이크로크레딧 창업지원사업



서울시는 담보능력이 부족해 제도권 금융의 지원을 받지 못하는 서울시민을 대상으로 무담보 저리 자금 및 지속적인 경영컨설팅을 제공함으로써 창업과 경영 안정을 지원하고 있습니다.

- 대상 : 연소득 3,000만원 이하 또는 건강보험료 3개월 월 평균 6만원 미만 이거나 '서울희망플러스 통장 또는 서울꿈나래 통장' 저축 완료자, 또는 기초생활수급자, 차상위계층, 실직자, 장애인, 여성가장, 한부모가정, 다문화가정, 새터민, 다둥이가정
- 2015년 지원액 : **900,000,000원 / 건수: 42건**

### 신용카드사회공헌위원회 창업지원사업



신용카드사회공헌위원회 창업지원사업은 신용상의 이유로 불이익을 당했던 신용 등급 7등급 이하 또는 신용회복 중이거나 개인회생 중인 자가 지원이 가능한 사업으로 창업 준비에서부터 창업자금대출, 사후관리 등을 지원하고 있습니다.

- 대상 : 최저생계비 180% 이내에 해당하는 저소득층  
신용등급이 7~10등급으로 창업을 준비 중인 예비창업자 또는 영세자영업자
- 2015년 지원액 : **105,000,000원 / 건수: 7건**

### KDB나눔재단 창업지원사업



KDB나눔재단은 대출받기 어려웠던 예비창업자와 영세자영업자들에게 담보없이 소액의 창업자금 대출과 창업지원사업의 인프라를 다각도로 지원하고 있습니다.

- 대상 : 최저생계비 180% 이내에 해당하며 다문화가정, 한부모가정, 북한이탈주민, 해외 입양인에 해당하는 자
- 2015년 지원액 : **205,000,000원 / 건수: 13건**

### 창업지원사업(상환금)



사회연대은행은 대출상환금을 모아 저소득소외계층의 창업을 지원하고 있습니다. 자금 지원을 받았던 지원 업체의 상환금은 긴급 자금이 필요한 업체에 사용하여 나눔의 선순환을 실천하고 있습니다. 상환금을 통한 창업지원사업은 사회연대은행 가치를 지속할 수 있다는 데서 큰 의미가 있습니다.

- 대상 : 최저생계비 180% 이내에 해당하는 저소득층
- 2015년 지원액 : **413,000,000원 / 건수: 27건**

## 창업지원사업

### 든든한 지원군을 얻은 인턴십



‘월매찜쌀순대’ 도영미 대표  
‘월매토속순대’ 김숙희 대표

“제가 누구한테 노하우를 전수할 만큼 성공한 건 아니지만 손님에게 좀 더 어필할 수 있는 방법은 몇 가지 알고 있어서 그것이라도 전해주면 도움이 되지 않을까라는 마음으로 시작했어요.”  
지난 2006년 사회연대은행을 통해 창업자금을 지원받은 도영미 대표는 “강남구 희망실현창구 창업지원사업을 통해 창업을 준비 중인 김숙희 대표의 모습에서 과거 본인의 모습을 본다”며 “사회연대은행을 통해 이만큼 왔고, 사회연대은행에서 소개해 준 만큼 성심 성의껏 돕고 싶다”며 기술전수자로 참여하는 마음가짐을 전했습니다.  
약 4주라는 시간동안 ‘월매찜쌀순대’에서 일하면서 노하우를 전수받은 김숙희 대표는 테이블 셋팅과 같은 기초적인 것부터 고기 손질법, 삶는법, 시간 관리, 영업관리, 매출관리, 주문량 관리 노하우 등 많은 것을 배웠다고 합니다.  
도영미 대표는 “처음에 뭇모르고 순댓국을 시작해서 손님한테 벼락을 맞은 적이 있어요. 그래서 2년 정도 남의 집에서 일을 했는데 아무도 가르쳐 주는 사람이 없었어요. 오히려 주방 출입도 눈치가 보였죠. 주방사람들 퇴근하면 2~3시간씩 혼자 남아 연구하면서 혼자 터득했는데, 김숙희 대표님은 그런 고생 안 했으면 좋겠요. 젊은 사람이 살려고 하는데 제가 도와드려야죠.”

‘월매찜쌀순대’라는 상호와 캐릭터 사 용을 흔쾌히 허락한 덕분에 ‘월매토속순대’로 창업을 준비하는 김숙희 대표는 현재 강남구 개포동에 창업을 준비 중입니다. ‘개업식을 서두르지 말라’는 도영미 대표의 조언에 따라 손이 익을 때까지 정식 오픈을 미루고 조용히 실력을 쌓고 있습니다. 도영미 대표는 ‘도움이 필요할 땐 언제든지 연락하라’는 말과 함께 격려의 말도 남겼습니다.  
“조건없는 도움이라는 것이 없는데 사회연대은행은 나만 열심히 하면 물심 양면으로 도와주려고 하는 곳이에요. 이런 좋은 기회를 얻었으니 성실 상환 하여 신용을 쌓고, 음식으로도 성실하게 믿음을 주는 곳으로 성공했으면 좋겠어요. 지금은 비록 작게 시작하지만 5년 후에는 크게 확장할 수 있을 만큼 성공했으면 좋겠어요.”  
김숙희 대표의 성공을 바라며 아낌없이 기술을 전수해주는 도영미 대표의 응원 에 힘입어 김숙희 대표의 ‘월매토속순대’가 성공적으로 안착할 수 있기를 바랍니다.

**‘강남구 희망실현창구 창업지원 사업’** 지원을 받은 김숙희 대표님은 생명보험사회공헌위원회가 후원은 ‘자수성가 프로젝트-인턴십 과정’에 참여했습니다.

### ‘희망징검다리’로 나눔의 선순환 실천



클리닉수학 김태섭 대표

“누구보다도 어려운 사람들 마음을 잘 알죠. 애들 우웃 값이 없을 정도로 힘들었던 시절이 저도 있었으니까요. 더불어 함께 살 수 있는 사회가 되었으면 좋겠어요. 제가 한 몫할 수 있다면 더욱 좋구요.”  
서울 강서구 가양동에서 수학교습소 ‘클리닉수학’을 운영하는 김태섭 대표는 어려운 사람과 함께 잘 살 수 있는, 더불어 함께 사는 세상을 꿈꾸며 ‘희망징검다리’ 지원사업에 참여하고 있습니다.  
‘희망징검다리’ 지원사업은 IBK희망나눔재단, 사회복지공동모금회가 후원하고 사회연대은행이 시행하는 사업으로써 학습 의지가 있지만 경제적 어려움으로 인해 사교육의 혜택을 받지 못하는 취약계층 자녀에게 교육서비스를 제공하는 프로그램입니다. 교육서비스 제공업체로는 마이크로크레딧 창업지원을 받아 자립한 학원, 교

습소 등이 참여하고 있으며 이들 업체는 추가적으로 취약계층 자녀를 발굴, 지원하고 있습니다.  
취약계층 자녀 학습지원을 위한 ‘희망징검다리’ 지원사업은 IBK희망나눔재단, 사회복지공동모금회, 사회연대은행, 마이크로크레딧 지원업체의 다자간 협력사업으로서 특히 마이크로크레딧 지원업체가 참여함으로써 나눔의 선순환이 이뤄진다는 점에서 의미가 큼니다.  
현재 파일럿 프로젝트로 운영되고 있는 ‘희망징검다리’ 지원사업에는 4개 업체가 참여하고 있으며 이를 통해 학생 24명이 학습능력을 높일 수 있는 교육 기회를 얻었습니다.  
‘클리닉수학’은 4개 업체 중 가장 많은 수인 9명의 학생들을 발굴하여 학습의욕을 높여주고 있습니다.  
어려운 학생들이 보다 양질의 교육을 받을 수 있도록 김태섭 대표가 직접 학교 행정실이나 주민센터 등을 방문하며 적극적으로 해당 학생들을 수소문한 결과입니다.  
“겉으로 드러나지 않을 뿐 어려운 형편 때문에 기회를 얻지 못하는 아이들이 의외로 많아요. 부모의 갑작스런 실직이나 병환 등으로 생활이 어려워진 학생들도 많구요. 주변 학부모님 등 여러 경로를 통해서 어렵지만 의

지가 있는 학생들을 추천받았는데, 6명은 IBK희망나눔재단에서 학원비를 지원해줬고, 3명은 제가 재능기부 차원에서 지도하고 있어요.”  
사업 실패 후 어렵게 새로운 시작을 준비할 때 사회연대은행과 국민체육진흥공단 ‘희망ReSTART 창업지원사업’을 만나 자리를 잡을 수 있었던 만큼 미약하나마 사회에 도움이 되고 싶었다는 김태섭 대표는 ‘희망징검다리’를 만나 반갑고, 즐겁게 동참하고 있다고 합니다.  
또 이번 사업을 통해 교육기회를 얻은 학생들의 학업이 일취월장하는 것을 보면 보람을 느낀다고 합니다.  
반면 ‘희망징검다리’ 지원사업이 2015년 말로 종료됨에 따라 교육이 지속되지 못하는 것에 아쉬움을 전했습니다.  
여건이 허락한다면 개인적으로 재능기부를 지속하고 싶지만 9명을 모두 부담하기엔 현실적이 어려움이 있다고 합니다.  
이와 관련 아이들 교육비가 기업 차원에서는 크지 않은 돈이지만, 개인에게는, 특히 경제적 취약계층에게는 큰 부담이라며, 보다 많은 학생들이 성장, 발전할 수 있는 기회를 얻고 그 아이들이 사회에 공헌하는 선순환이 지속되길 바란다고 강조했습니다.

## 창업지원업체 응원 릴레이



### 가평의 건강밥상 '콩두레'

특산물 '잣'을 활용한 가평의 요리 경연대회인 '2014 가평 향토음식 잣요리 경연대회'에서 '잣콩죽'으로 대상을 차지한 '콩두레'.

콩두레 이희자 대표는 직접 만든 5년 묵은 집된장과 간장으로 맛을 내고 가평에서 재배되는 콩으로 두부도 직접 만드는데 금방 나온 따끈한 두부의 탱탱한 퉁김과 고소함이 좋아 두부와 함께 시작하는 아침을 즐긴다고 합니다.

'콩두레'는 천연조미료를 고집하고 있어 건강을 생각하는 채식주의자 사이에서도 인기가 높는데 에피타이저로 나오는 순두부와 비지, 매생이가 올라간 잣두부죽 등은 특히 인기가 좋습니다.

몸에 좋은 콩을 자연스럽고 건강하게 먹을 수 있는 방법을 고민한 끝에 '콩요리 전문점'을 생각했다는 이희자 대표의 말처럼 건강한 먹거리를 찾는 분들에게 자연식 건강밥상 '콩두레'를 적극 추천합니다.

\* '콩두레'는 2012년 KDB나눔재단의 후원으로 창업했습니다.



### 신선한 빵 '르빵프레'

'르빵프레'는 가공 이스트 대신 천연 발효종을 사용하는 건강빵 전문점으로서 고객과의 소통 결과를 신제품으로 보여주는 '건강한 빵 연구소'입니다.

맛있는 빵을 찾아 틈틈이 빵집투어를 하고, 다양한 재료로 여러 가지 시도를 한다는 '르빵프레' 김서중 대표는 "일반적으로 건강빵이라고 하면 맛이 없다고 생각하는데 저희는 무화과나 크랜베리 등을 사용해서 설탕 없이도 단맛을 내고 있어요. 건강빵인데도 맛이 좋다는 것이 큰 장점이지요. 크랜베리 모찌빵은 특히 여성들에게 인기가 많아요."라며 빵에 대한 자부심을 보였습니다.

대형 빵 프랜차이즈에서 견제할 정도로 서울 광진구 중곡동 인근에서는 맛있는 빵, 건강한 빵으로 유명한 만큼 주말에는 입소문을 듣고 먼 곳에서 찾아오는 손님도 다수라고 합니다.

'당일 생산, 당일 판매 원칙' 신선한 빵을 강조하는 '르빵프레'를 적극 추천합니다.

\* '르빵프레'는 2014년 신용카드사회공헌위원회의 후원으로 창업했습니다.



### 커피와 요가의 오묘한 조화 '커피지긴Day요가도'

여유와 감성을 파는 멀티카페가 흔한 요즘이지만, 카페와 요가라는 다소 생소한 조합으로 주목을 받고 있는 카페가 있습니다. 대구 달서구에 위치한 '커피지긴Day요가도'가 그곳입니다.

직원 모두가 요가강사이자 바리스타로 재활목적으로 요가 레슨을 시작한 회원들에게 몸 상태에 대한 기본적인 상담을 해 줄 수 있는 전문가가 많다는 것은 '커피지긴Day요가도'의 큰 장점 중 하나입니다.

한 사람 한 사람에게 맞는 건강한 음료를 대접하기 위해 고민을 하고 있는 이영주 대표의 '커피지긴Day요가도'를 적극 추천합니다.

\* '커피지긴Day요가도'는 2014년 한국전력 희망무지개 후원으로 창업했습니다.



### 춘천 가두리 '백년족발'

북한에서 농구선수로 활동하다가 2005년에 탈북해 2011년 한국으로 오기까지 6년간 중국한식당에서 근무하고, 2011년 한국에 와서는 제일 먼저 한식요리사, 양식조리사 자격을 취득하는 한편 탈북자들이 함께 일하는 막국수 체험 박물관 식당에서 근무하는 등 삶의 의지를 불태워 탈북자로는 처음으로 춘천에서 사업자등록증을 낸 강봉순 대표입니다.

"자신감을 가지고 도전하는 것이 좋은 것 같아요. 북한과 남한 식성이 달라서 어려운 점도 있지만, 오히려 경쟁력을 갖을 수 있는 부분인 것 같습니다."

본점인 1호점에서 식단 종류와 재료를 결정하고 맛을 내는 비법 등을 공유함으로써 1,2호점이 일 매출 2~3백만원을 기록하며 안정적으로 운영하고 있는 가운데 강봉순 대표의 3호점은 북한식 빈대떡 등 특별한 메뉴를 선보이며 차별화하고 있어 앞으로 더욱 기대가 되며, '백년족발'을 적극 추천하는 이유입니다.

\* '백년족발'은 2014년 희망ReSTART 후원으로 창업했습니다.

### ‘사람사랑 Dream Shop 창업지원사업’ 10주년 홈커밍데이

사회연대은행은 생명보험사회공헌위원회와 삼성생명의 후원으로 시행하는 ‘사람사랑 Dream Shop 창업지원사업’ 10주년을 맞아 2015년 2월 25일 더케이 호텔에서 창업지원업체 대표 홈커밍데이 행사를 개최했습니다.

‘사람사랑 Dream Shop 창업지원사업’은 사회경제적으로 취약한 여성가장의 경제적 자립 및 안정적인 생활을 위해 창업 준비에서부터 점포세팅, 창업 후 경영 지도까지 지원하는 종합적인 자립지원 프로그램으로, 이를 통해 214개 업체가 약 38억 원을 지원받아 자립을 위한 기반을 다진 바 있습니다.

여성가장과 가족 등 100여 명이 함께한 이날 행사는 지원업체 대표들과의 소통을 통해 여성가장 창업지원사업의 의미와 성과를 돌아보고 지원업체 대표들 간에 서로 협력하는 방안을 모색하기 위해 마련됐습니다.

이 자리에서 사회연대은행 김용덕 대표는 어려운 여건 속에서도 고군분투하며 자립의 꿈을 키워가는 여성가장들을 응원하는 한편, 나눔의 선순환에 동참하는 지원업체 대표들에게 감사의 마음을 전했습니다.

가족과 함께 참여한 양명정 대표는 “바쁜 일상 때문에 아이들과 대화하기도 쉽지 않은데 서로를 좀 더 이해하는 계기가 된 것 같다”며 “여성가장 창업지원사업을 통해 경제적 지원뿐만 아니라 삶의 여러 방면에서 도움을 받아 감사하다”고 전했으며, 조은정 대표 역시 “동료, 선·후배 대표님들과의 소통을 통해 사업아이디어를 얻는 좋은 기회였다”고 강조했습니다.



### 한 달간의 인턴ships을 마치며



사업을 하시는 부모님 슬하에서 사업 때문에 힘들어 하시는 모습을 봐 와서 창업이라는 것은 저와 먼 이야기로만 생각하며 살았습니다.

그러나 5년 전 한 집안의 가장이 되면서 아이들을 책임지기 위해 고민 끝에 창업을 생각하게 되었습니다. 창업을 결심하였지만 당장 시작할 수 있는 능력이나 자본이 없었기에 시간을 두고 준비하였습니다. 낮에는 직장생활을 하고 저녁이나 주말에는 요리학원을 다니며 기본적인 실력을 키워나갔습니다. 이론적인 부분은 사이버대학을 다니면서 부족한 부분을 채워나갔습니다.

4년이라는 시간동안 창업을 위해 꾸준히 공부하였지만 가장 중요한 자본금을 마련할 방법이 없었습니다. 그러던 중 우연한 기회에 사회연대은행의 ‘사람사랑드림샵 여성가장 창업지원사업’을 알게 되었고 지원하게 되었습니다. 3번의 심사과정 내내 떨리고 긴장되는 마음으로 간절히 기다렸고 마침내 최종합격 소식을 들었습니다. 이후 사회연대은행의 여러 전문가들의 자문과 추천을 통해 직접 경험을 쌓을 수 있는 인턴ship 교육 기회가 주어졌고

9월 초부터 한 달 동안 하루에 6시간씩 진행되는 인턴ship 교육을 시작하게 되었습니다.

인턴ship 교육 장소는 디저트카페였습니다. 100여가지의 다양한 메뉴들이 있었고 같은 건물에 직장인들이 많아 아침과 점심 때가 특히 바빴습니다. 일주일은 아침조로 교육을 받았고 다음 일주일엔 마감조, 다음은 중간조로 배정을 받아서 다양한 경험을 할 수 있었습니다.

처음에는 젊은 아르바이트생들도 나를 어려워했고 저도 마찬가지로 힘들었지만 낮은 자세로 임하며 쓰레기 분리수거나 청소와 같은 허드렛일을 먼저 하려 하였습니다. 젊은 친구들보다 습득력도 늦고 몸도 빠르지 못했지만 저를 응원해주고 도와주려고 하는 마음들이 느껴져 모두 고마웠습니다. 물론 디저트카페 대표님과 점장님도 모든 것을 전수해 주시려고 애쓰시고 격정해주신 덕분에 무사히 인턴ship 과정을 마칠 수 있었습니다.

인턴ships을 하는 동안 배운 것 중 하나가 손님 대처 방법입니다.

요즘 흔히들 ‘갑질’을 하는 상식 이하의 손님들이 가끔 있는데 그런 손님만나는 상황이 가장 힘들다고 합니다. 디저트카페 대표님은 이에 대한 대처 방법으로 ‘그 손님을 내 가족이라고 생각할 것’을 강조했습니다. 그러면 스트레스도 덜 받고 마음이 편해진다고 하였습니다.

지금은 인턴ship 과정을 마치고 직접 발로 뛰면서 입지를 알아보고 있습니다. 설레기도 하고 떨리기도 하고 세상에 혼자 서 있는 느낌이 들어서 무섭기도 하지만 잘 할 수 있을 것이라고 믿습니다. 오랜 시간동안 준비하였고 특히 사회연대은행에서 창업자금만 지원해주는 것이 아닌 창업을 시작하는 단계부터 함께 도와주시고 응원해주시는 것을 알고 있기에 더욱 잘 하려고 노력하고 있습니다.

하나하나가 저에게는 새로운 도전이고 모험입니다. 다시 시작한다는 마음으로 열심히 해보려고 합니다.

글. 원희경 대표(여성가장 창업지원자)



‘사람사랑드림샵 여성가장 창업지원사업’ 지원을 받은 원희경 대표님은 생명보험사회공헌위원회가 후원하는 ‘자수성가 프로젝트-인턴ship 과정’에 참여했습니다.

# Why?

사회연대은행의  
사회적기업에 집중하는가?

탁월한 공감능력

10년이라는 튼튼한 사회적경제 생태계 구축

우수한 자원연계

## 2015년도 사회적기업 지원실적

### 자금지원

기금처	지원건수	지원금액
LG전자·LG화학	19	1,063,600,000원
KDB대우증권	4	140,000,000원
한국전력	14	171,000,000원
KDB나눔재단	1	30,000,000원
<b>합계</b>	<b>38</b>	<b>1,404,600,000원</b>

### 사회적기업 발굴 지원

기금처	지원팀	지원금액
한국사회적기업진흥원	27	696,332,000원
JP모간	20	150,000,000원
서울특별시	47	42,790,000원
<b>합계</b>	<b>94</b>	<b>889,122,000원</b>

### 기타

기금처	지원건수	지원금액
한국전력(사회적경제 아이디어 공모)	20	15,000,000원
한국전력(간접구호자금지원)	3	9,000,000원
LG전자·LG화학(대학생 아이디어 공모)	11	16,807,000원
KDB대우증권(인턴십 지원)	9	11,946,000원
한국사회적기업진흥원(소셜벤처경연대회)	120	-
<b>합계</b>	<b>163</b>	<b>52,753,000원</b>

## 사회적기업 지원

### 사회적경제 활성화 지원사업



한국전력공사는 사회적경제조직에 근무하는 취약계층 근로자에게 긴급 구호자금 지원과 크라우드펀딩 매칭 대출금을 사회적경제조직에 지원함으로써 지속가능한 사회적금융 생태계 조성 및 활성화에 기여하고 있습니다.

- **사업대상** : 사회적경제조직 및 사회적경제조직의 취약계층 근로자
- **사업내용** : 긴급 구호자금 대출(개인), 사업자금 대출(법인), 크라우드 펀딩, 사회적경제 아이디어 경연대회

### 사회적기업가 육성사업



사회연대은행은 한국사회적기업진흥원의 위탁을 받아 혁신적인 사회적기업 창업 아이디어를 가지고 사회문제를 해결하는 '예비 사회적기업가(팀)'를 발굴하여 일정기간 동안 창업에 필요한 공간, 자금, 멘토링을 지원하여 사회적기업이 될 수 있도록 체계적으로 지원하고 있습니다.

- **사업대상** : 혁신적 창업 아이디어를 보유하고 있는 기·예비 창업자(팀)
- **사업내용** : 창업자금, 공간, 교육, 멘토링 등

### 서울 사회적경제 아이디어 대회



생활 속의 문제를 발견하고 이를 해결하는 데 초점을 맞춘 아이디어를 사회적경제 프로젝트로 성장시키고 사회적 경제 혁신 주체들의 생태계 조성 등 지원 체계를 구축하고 있습니다.

- **사업대상** : 서울시민
- **사업내용** : 우수 사회적경제 아이디어 발굴 및 선정, 상담/교육/멘토링 지원 등

### 소셜벤처 경연대회



사회연대은행은 한국사회적기업진흥원의 위탁을 받아 창의적이고 도전적인 벤처정신으로 사회문제의 솔루션을 제공하는 혁신적인 기업 모델을 발굴하고 지원하여 소셜벤처 저변을 확산하고 있습니다.

- **사업대상** : 14~19세 청소년 또는 비즈니스를 통해 해결하고자 하는 아이디어를 가진 사람
- **사업내용** : 기본·심화 멘토링, 권역·전국 대회 개최 등

### LG Social Fund (LG.S.F.)



LG전자와 LG화학은 환경경영 비전 및 비즈니스와 연계, 사회적 금융 방식의 재정 지원을 통해 성장가능성 및 사회적가치가 큰 사회적 경제조직의 성장단계별 맞춤지원을 하고 있습니다.

- **사업대상** : 친환경 사업 분야의 사회적경제조직
- **사업내용** : 성장단계별 맞춤형 재정지원, 대학생 아이디어 공모, 기타지원 등

### Jump Up Together



KDB대우증권은 CSR사업 수행 파트너로서 우수한 사회적 경제조직을 선발하여 사회적경제조직의 역량 강화를 위한 지원을 하고 있습니다. 특히 다양한 참여 프로그램을 통해 청년들의 사회참여와 인프라 조성에 많은 도움을 주고 있습니다.

- **사업대상** : 사회적경제조직(법인사업자)
- **사업내용** : Jump Up Co-working Project, 네트워크 조성, 인턴십, 논문경진대회 등

### 청년 사회혁신가 인큐베이팅 지원사업



글로벌 금융회사 JP모간은 사회적기업에 대한 창업 의지가 있는 40세 미만 청년을 대상으로 기업가 정신과 비즈니스 교육, 단계적 비즈니스 모델 개발 및 창업을 지원하고 있습니다.

- **사업대상** : 사회적기업 창업 의지가 있는 만 19세~39세 청년
- **사업내용** : 비즈니스모델 개발 지원, 인큐베이팅 지원, 기타 관리 등

### 손가락을 통해 사회적 가치를 실현하는 'Stepin'



경연대회에서 주인공이 된다는 것은 얼마나 뜻 깊고 값진 일일까요?

아마 경험해보지 않은 사람은 이 뿌듯한 마음을 알지 못할 것입니다.

2015 소셜벤처 경연대회가 막을 내린 가운데 사회연대은행에서 멘토링을 받은 Stepin은 소셜벤처 경연대회의 꽃인 창업 아이디어 부문에서 영예의 대상을 수상하였습니다.

Stepin은 국내에 식사보조기구 생산 기업이 없다는 사실을 인지하고, 장애인의 안정적인 식사를 돕는 손가락, 'Stepoon'을 개발 중에 있으며 우수한 품질과 합리적인 가격으로 제품을 생산하여, 식사에 어려움을 겪는 이들에게 양질의 서비스를 제공하려는 목표를 갖고 있습니다.

우리 사회의 사각지대에서 가치를 발견하고자 하는 이들의 이야기를 직접 듣기 위해 그동안의 고뇌와 노력의 흔적들이 남아있는 Stepin의 연구실로 찾아가 인터뷰를 진행하였습니다.

**소셜벤처 경연대회 수상을 축하드립니다. 소감 좀 부탁드립니다.**

이번 대회를 통해서 많은 분들이 우리의 아이টে에 관심을 가지고 지켜봐 주신다는 것을 알게 된 만큼 막중한 책임감을 갖고, 우수한 제품을 개발할 수 있도록 노력하겠습니다.

**사업을 시작하게 된 계기와 'Stepoon'이라는 아이টে에 선정된 이유는 무엇인가요?**

대학 동기 3명이 졸업 발명품 아이টে에 고민하던 중 '식사보조기구'를 필요로 하는 사람이 많다는 것을 알게 되었습니다. 우리나라에서는 '식사보조기구'라는 개념이 아직은 생소하고 전량을 해외에서 수입하기 때문에 가격도 저렴한 가격으로 생산해 제공한다면 우리 사회에 큰 도움이 될 것이라 생각했습니다.

**소셜벤처 경연대회 이후, Stepin의 행보에 대해서 궁금해 하는 사람들이 많습니다. 앞으로의 사업 계획은 어떻게 되나요?**

시제품에 불과한 아이টে에를 개선하여, 개발에 박차를 가할 계획입니다. 식사가 어려운 분들을 위해 식사 보조 봉사활동을 진행하고 봉사를 하면서 얻은 제품의 피드백을 통해 단점도 보완해 나갈 계획입니다. 또한, 역량이 된다면 추후에는 공익적인 목적의 캠페인 활동을 하고, 'Stepoon'을 정말 필요로 하는 이들에게는 무료로 나누어 줄 계획도 갖고 있습니다.

**소셜벤처 경연대회 이후로 생활에 변화가 있다면 무엇인가요?**

사업 초기의 부정적인 시선과는 다르게 Stepin의 사업에 대해 진지하게

조언하고 격려해 주시는 모습이 가장 큰 변화로 느껴집니다.

또한, 이전과 다르게 언론과 SNS에서 많은 관심을 받으며, 비판 역시 겸허하게 수용하여 보다 발전된 사업 방향을 찾기 위해 노력하겠습니다.

**사업을 진행하는 동안 기억에 남는 에피소드가 있으면 말씀해주세요.**

소셜벤처 경연대회가 끝나고 돌아올 때 행사에 참석했던 한 분이 제 손을 꼭 잡으시고 응원의 메시지를 보내주셨을 때가 가장 기억에 남습니다. 지금 우리가 하고 있는 일들이 어떤 사람들에게는 절실하다는 것을 다시 한번 깨닫게 되었습니다.

**Stepin의 최종적인 목표와 꿈은 무엇인가요?**

우선, 많은 분들이 기대하고 있는 완제품을 출시하는 것입니다. 식사를 하는 것에 어려움을 겪는 이들에게 완성된 'Stepoon'으로 편리함을 제공하고 싶습니다.

또한, 소셜벤처로서 보다 나은 사회를 만들기 위해 노력하고 싶습니다. 사회 문제의 작은 것부터 해결해 나가고자 하는 저희의 모습을 보고, 많은 이들이 우리 사회에 대한 희망을 가졌으면 좋겠습니다.

창업 6개월 차에 불과한 Stepin의 활발한 행보를 접한 많은 사람들이 이 젊은 소셜벤처에게 격려와 응원의 메시지를 보내고 있습니다. 뜻하는 대로 소셜벤처의 롤모델로 성장하길 기대해 봅니다.

**글. 김용은** 인턴(인큐베이팅팀)

### LG S.F. 대학생 친환경 사회적경제 아이디어 경연대회 환경부장관상 수상 '황새동지'



서울 도봉구 방학동 골목골목에는 양말작업장이 있고, 그 앞에는 고무줄 같은 양말 끝 자투리, 일명 '가윗밥'이라는 폐기물이 쌓여있습니다. 발가락과 발등 사이 이어진 부분, 이 부분을 봉제하면서 잘려 나오는 실밥을 양말 작업장에서는 '가윗밥'이라고 부릅니다.

지난 10월 개최된 'LG Social Fund Festival'의 '대학(원)생 친환경 사회적경제 아이디어 공모전' 부문에서 환경부장관상을 수상한 '황새동지'팀은 버려지는 이 '가윗밥'을 활용하여 새로운 마을 문화를 만들어가고 있습니다.(황새동지팀은 이 가윗밥을 '양말목'이라 부르고 있습니다.)

'황새동지'는 정주하는 예술가와 동네 주민이 엮어가는 커뮤니티 공간으로서 지역의 자원을 활용하는 대안 주거문화 공동체를 표방하고 있습니다. 미술작가 3명을 비롯해 주민활동가 등 6명이 주축이 되어 지역의 환경조건과 버려지는 자원들, 유휴 노동력을 서로 이어 지역에 필요한 새로운 마을 문화를 만들어가고 있습니다.

이번 공모전 수상 아이디어인 '너와 나를 엮는 직조'는 아무도 주목하지 않았던 지역의

쓰레기 '양말목'을 활용한 직조공예 활성화 및 공동작업장을 제안한 것입니다. '양말목'을 사용하여 직조공예 및 교구를 개발, 보급하고 더 나아가 지역특성화 직조예술을 체험하는 워크숍과 공동작업장을 디자인하여 마을 탐방객 등에게 업사이클 직조를 알리고 워크숍 체험을 제공하고자 했습니다.

'너와 나를 엮는 직조' 작업과 공동작업장은 경제와 문화가 결합되어 지역재생에 도움을 주는 한편, 새로운 젊은 예술가와 활동가들이 마을에 접근할 수 있는 통로가 되고 지역에 활력을 일으키는 마중물이 될 수 있을 것이라 기대하고 있습니다.

황새동지의 이혁중 대표는 양말작업장이 많은 방학동의 동네 자원인 '양말목'을 활용한 직조활동을 개발하면 좋겠다는 생각에서 수차례 워크숍을 진행하여 양말목에 꼭 맞는 직조틀인 '황새깃틀'을 만들게 되었고 이웃들과 함께 양말목 패드를 연구하여 현재 컵받침, 냄비받침, 방석 등을 생산하고 있습니다.

황새동지는 앞으로의 일들을 계획하기 보다는 주어진 것을 에너지 삼아 시너지를 내는 것을 추구하고 있기 때문에 앞으로 어떻게

발전되어갈지, 어떤 변인들이 모여 어떤 방향으로 나아갈 지 알 수 없다고 합니다. 다만 지역과 결합된 형태의 새로운 예술을 지속적으로 시도할 것이며, 과거 묵직한 이미지의 '공동체'에서 벗어나 새로운 개념의 지역 공동체를 어떻게 만들어낼 것인가라는 주어진 과제를 해결하기 위해 노력하고 있었습니다.

황새동지의 이혁중 대표는, "예술전공자들이 사회적 공공예술을 익히고진화해서 사회적 교점들과 만나는 문화 활동의 지대를 탐구하는 '커뮤니티 아트'는 가시적인 성과물이 약하기 때문에 가능성과 한계라는 양가성을 갖습니다. 하지만 꿈을 먹고 산다는 예술가들이 꿈의 배를 채울 수 있는 사회적 소스가 점차 많아지고 있는 추세이며, 이번 아이디어 공모전도 그 중 하나입니다. 아직은 미미하지만 사회적 소스가 다양한 것을 자랑 삼아 지역과 함께 하는 예술분야를 만들어가고 싶습니다."라며 자신의 꿈을 이야기했습니다.

지역과 함께 크는 예술이고 싶은 황새동지와 이혁중 대표의 꿈이 실현되기를 기대해 봅니다.



**‘사회적기업가 육성사업’  
5기 창업팀,  
제주도 ‘강방왕’**

‘강방왕’은 ‘가서 보고 오라’는 뜻의 제주어로 ‘2015 사회적기업가 육성사업’ 창업팀 27명은 지난 9월 15일부터 2박3일 동안 ‘강방왕’이란 말 그대로 제주도에 서 활약하고 있는 사회적기업을 탐방하고 배우며, 새로운 아이디어를 얻을 수 있는 시간을 가졌습니다.

첫 일정은 많은 창업팀들의 큰 기대 속에 진행된 ‘다음카카오’ 견학이었습니다. 뒤이어 콘텐츠 그룹 ‘재주상회’, ‘다시방 프로젝트’ 등을 방문했습니다. ‘재주상회’는 제주도를 위한 잡지‘in’을 생산하고, 제주도의 작가들과 예술가들을 발굴, 지원하는 콘텐츠 그룹이며, ‘다시방 프로젝트’는 영구적이고 친환경적인 금속 벽화 사업을 진행하는 곳입니다. ‘다시방 프로젝트’는 기존의 양식을 깬 혁신적인 아이템이라는 평가를 받으며 이번 워크숍 중 최고 인기 프로그램으로 선정되기도 했습니다.

다음날은 창업팀들의 역량강화를 위한 ‘서바이벌 레시피’ 프로그램과 창업팀들이 직접 준비한 ‘인네킹 프로그램’으로 진행되었습니다.

‘사회적기업가 육성사업’ 졸업팀인 ‘아트버스킹’이 진행한 ‘서바이벌 레시피’는 창업팀들이 각기 프로젝트 팀을 만들어 개별적으로 제주의 사회적기업을 방문하여 미션을 수행하는 프로그램이며, ‘인네킹 프로그램’은 창업팀들이 다른 팀의 사업을 직접 경험할 수 있도록 진행된 프로그램이었습니다.

이같은 시간을 통해 신선한 아이디어도 얻고, 서로의 사업이나 인간적인 면모를 알 수 있어서 좋았다는 평이 많았습니다.

사실 창업팀은 경쟁자이기도 하지만 시너지를 내야하는 동반자적인 관계에 더욱 가깝습니다. 서로의 사업을 공유하고 조언하며 서로가 시너지를 낼 수 있도록 하는 것이 이번 워크숍의 가장 중요한 목표 중 하나였습니다.

워크숍을 통해 5기 창업팀들이 아이템을 다듬고, 역량을 강화하며 네트워크를 공고히 할 수 있는 소중한 시간이 되었길 바랍니다.



**이용구 대표(창업팀 ‘페어베어’)**

워크숍에 참가하면서 가장 기대된 활동이 ‘다음카카오’ 제주도 본사 방문이었습니다. 평소 혁신적인 아이템을 생산하고, 트렌드를 주도하는 이들은 어떤 공간에서 일하는지 궁금했었습니다. 개방적인 분위기에서 자유롭게 일하는 직원들의 실제 모습을 보며 한 번쯤 이런 곳에서 일해보고 싶다는 생각이 들기도 했습니다. 하지만 오피스에 직접 들어 가보지 못하고 실무자와의 대화 기회가 적었던 것은 아직까지 아쉬움으로 남습니다.



**이기연 대표(창업팀 ‘동네방네 멜로디’)**

큰 기대를 갖지 않았었는데 의외로 ‘다시방 프로젝트’견학이 가장 인상적이었습니다. 영구적이고 환경 친화적인 금속 벽화를 만든다는 발상이 놀라울 뿐만 아니라 마을 주민과 창업팀이 서로 윈윈할 수 있는 활동을 했다는 점에서 큰 감명을 받았습니다.



**이지은 팀원(창업팀 ‘온더스텝’)**

참여자들이 프로젝트 팀을 만들어 제주의 사회적기업을 자유로운 방식으로 탐방했던 프로그램이 기억에 남습니다. 창업팀들도 서로 어색한 사이였는데 팀별 활동을 통해 함께 어울릴 수 있었고, 서로의 아이디어를 공유할 수 있는 알찬 시간이었습니다. 기회가 된다면 추후에는 자신의 사업과 연관되는 곳에 가면 좋을 것 같습니다.



**김다솜 팀원(창업팀 ‘페어베어’)**

각 창업팀들의 프로그램을 공유하는 ‘인네킹 프로그램’이 인상적이었습니다. 동료 창업팀들의 사업을 직접 체험할 수 있는 기회가 없었는데, 서로의 아이디어를 공유할 수 있는 시간을 갖게 되어 유익했습니다.



**이태양 대표(창업팀 ‘더더더’)**

창업팀들의 다양한 콘텐츠 중에서 함께 즐길 수 있는 프로그램을 공유한 시간이 많은 도움이 되었습니다. 구두로 사업을 설명하는 것에 한계가 있었는데 이번 기회를 통해 서로의 활동을 공유하고, 즉시 피드백을 받을 수 있어서 좋았습니다.

### LG.S.F. 친환경 사회적기업 제품 체험단 출동~!!

명령 넘치는 환경으로 만들어 나가기 위해 천연페인트로 건강한 공간, 아름다운 공간, 예술적인 공간으로 만들어 내는 국내 최초의 색채디자인 서비스 회사입니다.  
가장 먼저 방문한 곳은 (주)송지입니다. 천기저귀 세탁 서비스를 제공하는 만큼 위생을 가장 중요하게 생각하고 있었습니다. (주)송지에서는 실내화가 필수인데, 제품체험단은 단체 입장인 관계로 특별히 비닐신발로 대신했습니다.  
분류 작업부터 시작해, 고온·살균

(주)그린스테이션의 재배 시스템을 통해 농업인들의 삶의 질도 향상되기를 기대해 봅니다.  
마지막 방문지는 건강하고 아름다운 천연색채공간을 만드는 (주)라주어코리아였습니다. '라주어'는 현대미술 회화의 기법 중 하나로 밝은 색으로부터 조금씩 짙은 색으로 겹겹이 색을 입혀 나가면서 서서히 공간의 벽면을 채색하여 한 폭의 수채화 같은 공간을 만드는 것을 말합니다.  
제품체험단들은 실제로 '라주어'를 활용해 나만의 작품을 만들어 보았습니



대학생과 시니어 등으로 이루어진 LG.S.F. 제품체험단 11명이 6월 24일 (주)송지, (주)그린스테이션, (주)라주어코리아 등 LG.S.F 지원을 받은 친환경 사회적기업 3곳을 방문했습니다.  
LG전자와 LG화학의 후원으로 진행되는 LG.S.F(LG Social Fund)는 성장 가능성이 크고 공익성과 혁신성이 높은 사회적 경제조직을 발굴하여 성장단계에 따라 무이자 대출지원과 무상지원으로 구분해 사업자금 및 교육/컨설팅 등을 지원하는 사업입니다.  
(주)송지는 한 번 쓰고 버리는 일회용 종이저귀 대신 재사용할 수 있는 천기저귀로 사회문제를 해결하는 사회적기업이며, (주)그린스테이션은 벽면녹화장치를 설치해 도심 곳곳에서 식물을 볼 수 있도록 만들고 이 일을 통해 취약계층의 일자리 창출을 도모하고 있습니다. (주)라주어코리아는 일상의 공간을 자연친화적이며 생

세탁, 고온·항균 세탁, 위생포장까지의 과정을 거쳐 소비자에게 전달되는 살균 세탁 과정에 대한 안내 후, 세탁 과정에 직접 참여할 수 있는 기회가 주어졌습니다. 기저귀 사용에 낯선 대학생들도, 일회용 기저귀로 손주를 돌보았다는 시니어들도 천기저귀가 갖는 여러 가지 장점을 새삼 느꼈다고 합니다.  
다음 방문지는 (주)그린스테이션이었습니다. (주)그린스테이션은 적층형 수경재배 시스템을 적용한 새싹인삼과 자체 개발한 아이디어 상품인 '카네이션' 등 다양한 상품개발 및 판로개척의 모범을 보여주었습니다.

다. 강렬한 색상에 익숙해 '라주어'가 다소 낯설었지만 색채가 주는 안정감으로 몸과 마음이 건강해 지는 것을 느낄 수 있었습니다.  
이번 사회적기업 체험은 짧은 시간 동안 진행된 만큼 깊이있게 모든 것을 알기엔 어려움이 있었지만 사회적기업들이 환경을 위하여, 일자리 창출을 위하여 각자의 자리에서 얼마만큼 노력하고 있는지 충분히 알 수 있는 시간이었습니다.  
친환경 사회적기업을 비롯해 다양한 분야에서 사회적 가치를 만들어가고 있는 사회적기업들이 보다 활성화될 수 있기를 바랍니다.

### “보다 많은 사람들이 보다 쉽게 예술을 접할 수 있기를” 사회적기업 '위누'



강한 사회적 미션을 갖고 시작한 사회적기업들은 비즈니스적인 측면이 상대적으로 부족하다는 지적을 받지만 사회적기업 '위누'는 다릅니다.  
문화예술분야 사회적기업인 '위누'는 2013년 영업이익을 달성한 이후 지속적으로 더블 성장을 하고 있으며 2014년에는 임팩트 투자를 유치하는 등 사회적 가치와 전문성을 모두 높이 평가 받고 있습니다.  
위누의 주요 아이টে은 예술이었습니다. 일상 속 문화예술 시장을 형성해 대중의 접근성을 개선하고 신진 작가들의 소독을 증대하는 것이 목표였습니다.  
위누의 허미호 대표는 “능력있는 예술가들이 활동무대가 적어 온전히 예술만으로 살아가지 못하는 것을 보면서 아쉬움이 있었죠. 그래서 대중이 미처 접하지 못한 99%의 예술과 99%의 대중이 만날 수 있는 플랫폼을 만들자는 생각을 하게 됐어요”라며 위누의 설립 목적을 설명하였습니다.  
예술의 저변확대를 위해 노력해 온 '위누'는 사회이슈를 예술로 풀어내는 전시행사를 기획하고 다양한 대상을 위한 예술교육프로그램을 만들고 있습니다. 또 누구나 쉽게 따라할 수 있는 라인 플랫폼 개발 및 서비스를 진행하고 있습니다. 최근에는 KDB대우증권의 후원으로 사회연대은행이 진행하는 '2015 KDB대우증권 JUMP UP 파트너'로 선정되어 예술을 통한 다문화 인식 교육도 앞두고 있습니다.

그동안 위누의 다양한 예술 프로그램을 통해 950명이 넘는 신진 아티스트와 1,500,000여명의 대중이 만나 예술의 즐거움을 함께 했고 그 과정에서 예술가들은 일거리를 갖고, 대중의 응원을 받으며 지속적으로 창작을 할 수 있는 기회를 얻을 수 있었습니다.  
위누의 이러한 활동은 예술계에서도 높이 평가받고 있습니다.  
“사업 초기에는 기존 예술계로부터 배척당할까봐 두려움이 있었는데 오히려 응원을 받고 있어요. 저희가 기존 전문가들의 영역이나 NGO, 사교육 영역을 침범하지 않는 범위에서 새로운 시장을 만들고, 가치를 형성하고 있다고 평가해 주시고, 응원해주셔서 감사하죠.” 위누는 기존 예술계로부터 또다른 리그를 생성함으로써 미술저변을 확대하고 있다고 인정받고 있습니다.  
위누는 더 나은 서비스 제공을 위해 스스로 전문가가 되어야 한다는 판단 아래 꾸준히 자기 계발을 할 수 있도록 지원을 아끼지 않고 있습니다. 덕분에 10여명의 직원들 역시 조직의 미래와 나아가야 할 방향에 대해 함께 고민하고 있다고 합니다.  
보다 많은 대중이 보다 쉽게 예술과 만날 수 있도록 다양한 플랫폼을 만들며, 성장하고 있는 '위누'가 앞으로도 참신한 아이디어를 통해 예술의 저변 확대에 큰 역할을 할 수 있기를 바랍니다.

# Why?

사회연대은행의  
교육과 컨설팅에 집중하는가?

청년과 시니어의 조화

풍부한 인적자원 네트워크

고객 중심의 환한 미소

## 2015년도 교육 & 컨설팅 실적

### 시니어교육

기금처	과정명	횟수	수료인원
KDB나눔재단	기본, 전략	4	115명
	직무향상교육	3	71명
	특강	1	35명
	사회공헌인턴십	14	38명
	상담	6	255명
	<b>합계</b>	<b>28회</b>	<b>514명</b>

### 자영업자 역량 강화

기금처	과정명	횟수	수료인원
생명보험 사회공헌위원회	경영개선교육	10	163명
	기술전수교육	3	17명
	창업기초교육	8	274명
	맞춤교육	5	75명
	창업인턴	4	5명
	<b>합계</b>	<b>30회</b>	<b>534명</b>

### 재무교육 및 컨설팅

기금처	과정명	횟수	수료인원
HSBC	대학생 재무교육	6	140명
신용카드 사회공헌위원회	재무컨설팅	2	113명
	재무설계교육	10	223명
	재무클리닉	4	39명
	<b>합계</b>	<b>22회</b>	<b>515명</b>

### 기타

기금처	내명	건수	금액
생명보험 사회공헌위원회	자영업자 긴급자금 지원	8	15,500,000원
	<b>합계</b>	<b>8개소</b>	<b>15,500,000원</b>

## 교육 · 컨설팅 지원

### 재무설계교육 · 컨설팅 · 상담클리닉



신용카드사회공헌위원회는 금융소외계층 창업지원사업을 넘어 건전한 재무 관리와 신용관리를 돕는 재무교육 및 부채상담 프로그램을 지원하고 있습니다. 저소득 · 저신용 취약계층이 재무상황을 정확히 파악하고 실현 가능한 재무 목표, 인생 목표를 설계할 수 있도록 재무컨설팅 전문가와의 1:1 상담을 지원하고 있습니다.

- **사업대상** : 저소득, 저신용 계층 중 신용관리에 관심있는 자 또는 재무설계를 희망하는 기관
- **사업내용** : 재무 및 신용관리, 현명한 지출관리, 스트레스 관리 등

### 저소득 영세자영업자 및 취약계층 창업역량 강화 지원사업



생명보험사회공헌위원회는 지난 2008년 지원된 저소득층의 창업지원기금 상환금을 활용하여 자영업자 경영개선 교육 및 업종별 창업교육, 인턴십을 제공하여 안정적인 일자리 확보를 통한 자립지원을 돕고 있습니다.

- **사업대상** : 저소득 영세자영업자 및 취약계층
- **사업내용** : 집중 경영 컨설팅, 경영개선교육, 업종별 창업교육 및 인턴십 등

### HSBC 대학생 재무교육 지원사업



홍콩상하이은행 서울지점은 대학생들에게 올바른 금융 생활을 통한 신용교육과 올바른 재무습관배양, 미래비전 설계를 지원하고 있습니다. 재무관리 교육은 사회 진출 이전인 대학생의 비전 및 꿈을 설계할 수 있는 중요한 기회가 되며 올바른 재무습관을 배양하는데 중요한 역할을 하고 있습니다.

- **사업대상** : 연이율 20%이상의 고금리 대출을 받은 대학생, 최저 생계비 200% 이내의 대학생
- **사업내용** : 재무교육, 비전설계 교육

### KDB 시니어브리지 사업



KDB나눔재단은 고령화 문제 해소를 위해 시니어에게 적합한 취업 · 창업 모델을 발굴하고 사회공헌활동 의사가 있는 시니어를 대상으로 인턴십, 시니어 단체 육성, 통합적 정보 제공 등의 서비스를 제공하여 역량 강화와 기반 조성, 시니어의 사회참여 기회를 확대하고 있습니다.

- **사업대상** : 사회공헌활동 의사가 있는 중고령(만45세 이상) 퇴직자 또는 퇴직 예정자
- **사업내용** : 시니어 사회공헌 아카데미 및 인턴십, 사회공헌활동 지원 등



### 송년회 <다시 봄>, 함께 어우러지는 사람들로 대방동이 들썩이다

KDB시니어브리지 아카데미 송년회 <다시 봄>이 2015년 12월 3일 서울여성 플라자에서 성대하게 진행되었습니다. 행사가 시작하기 전인 이른 시간부터 사전등록대 앞에 줄이 길게 늘어섰습니다. 오늘의 행사를 축하하기 위해 많은 KDB시니어브리지 회원들이 방명록에 글을 남겼고, 포토존에서는 회원들의 멋진 자세가 담긴 사진을 촬영하고 즉석에서 사진을 인화하여 행사에 참석한 회원들에게 추억으로 남길 수 있는 소중한 시간을 선물하였습니다.

KDB나눔재단 김명환 사무국장은 인사말을 통해 자신의 경험과 재능을 이웃, 지역사회를 위하여 나누는데 노력한 시니어에게 감사를 전하였으며, 사회연대은행 김용덕 대표도 KDB나눔재단의 후원과 회원들의 사회공헌 활동을 비롯한 적극적인 활동에 대해 감사함을 전하고 한해를 마무리하는 즐거운 송년회가 되길 격려했습니다.

이후 KDB시니어브리지 아카데미의 3년의 발자취를 담은 '시니어, 길을 묻다! 찾다! 내다!' 주제의 동영상 시청을 통해 지난날에 대한 회상과 KDB시니어브리지 회원으로서의 자긍심을 높였습니다.

동영상 시청을 마친 후에는 2015년을 마무리하며 시니어 제2인생 서막을 열어준 KDB나눔재단과 사회연대은행에 감사패를 전하였으며, 지난 1년간 공로와 업적을 세운 KDB시니어브리지 회원들을 시상하였습니다. 김성열, 이순재 회원은 가장 많은 지인을 소개한 우정상(마당발상)을 수상하였고, 네트워크상 수상은 송승호 회원, 조왕래, 박혜경 회원은 시니어 눈높이에 맞는 기사 등을 다작하여 작가상을 수상하였습니다.

그리고 행사 초반에 상영하였던 '시니어, 길을 묻다! 찾다! 내다!' 동영상을 제작한 올댓SNS연구소 오혜성 회원에게도 감사장을 전달하였습니다. 한국시니어블로거협회(대표 강신영)와 올댓SNS연구소(대표 이경숙)는 좋은 성과를 보여 단체부문의 영예를 얻었습니다.

시상식을 마친 후, 기수별로 나뉘어 앉은 회원들은 화기애애한 분위기 속에서 다양하고 먹음직한 음식을 먹으며 담소를 나누었고 우렁찬 건배사를 외치기도 하였습니다.

이어서 진행된 2부 뽐내기 대회에선 뛰어난 열정과 재능 그리고 재미난 구성으로 우렁찬 박수소리와 웃음이 행사장을 가득 채웠습니다. 김익동 외 11기 회원들의 '중창-내 나이가 어때서', 3기 기윤덕 회원의 '독창-태평가', 7기 박종현 회원의 '독창-진도아리랑', 두드림 기자단 박혜경 회원의 '독창-꽃밭에서', 12기 진석중 회원의 '색소폰연주-그 겨울의 찻

집', 2기 회원들과 이경숙 회원의 시 낭송 '사무엘 울만-청춘', 멋진 드레스를 차려입은 8기 박애란 회원의 시 낭송 '정호승-수선화에게', 10기 노대서회원의 플루트 연주 '10월의 어느 멋진 날에', 1기 회원들의 '중창-노사연의 바람', 10기 강신영 회원의 지도로 선보인 6기 박기령 회원과 10기 노대석 회원의 '차차차', 10기 회원들의 화려하고 울동적인 중창 '여행을 떠나요'가 흥겨운 분위기에서 진행되었습니다.

특히 액티브시니어연구원의 '단막극-흥보야~ 놀보야~ 함께 가자! 백세까지!'는 재미난 표현의 구성으로 행사장을 웃음바다로 만들었고 놀보 부인으로 열연한 김창희 회원은 이날의 MVP로 선정되는 영광을 누렸습니다. 행사 중간 중간에는 행운권 추첨을 통해 다양한 선물을 전하며 행사장의 열기를 더할 수 있었습니다.

특히 이날은 사전 등록대에서 참가회원이 자발적으로 내어 모인 기부금을 어려운 이웃을 위해 사용할 수 있도록 10기 강신영 회장이 사회연대은행 김용덕 대표에게 직접 전달하였습니다.

사회연대은행 김용덕 대표는 "후반생을 보람 있게 보내고 계신 여러분께 감사하다"며 송년회의 막을 내렸습니다.

글. 변영도 (KDB시니어브리지 두드림기자단)



“앞으로 열심히 빚을 갚고  
조금씩이라도 저축할 것”



청각장애인으로 어린나이에 결혼해서 아이도 낳았지만, 시간이 흐르면서 남편의 폭언과 구타가 시작되었습니다. 십 원도 없이 집에서 쫓겨나다시피 나와서 갈 곳조차 없었습니다. 방을 구하기 위해 어쩔 수 없이 대출을 받았는데 소득이 없었기 때문에 중개업자를 통해서만 가능했습니다.

3,400만 원 정도를 대출 받았는데 그 중 2,000만원을 중개업자가 수수료로 가지고 갔습니다. 원래 다 그렇게 하는 것인 줄만 알았습니다. 직장도 쉽게 구해지지 않아 당연히 대출은 상환할 수가 없었고 점차 연체가 되었습니다. 독촉 전화와 문자 그리고 전남편집에도 우편물이 많이 오고 있다고 했습니다. 돈이 없고 연체는 점점 늘어나면서 방법을 찾다가 상담을 받게 되었습니다. 처음으로 재무 상담을 받게 되었을 때에는 큰 기대가 없었습니다. 제가 청각장애인이라 상담이 가능할까하는 고민도 했습니다.

상담을 받으면서 취업을 하면 개인회생을 통해 부채문제를 해결할 수 있다는 말에 희망을 갖고 최선을 다해 구직 활동을 하다 보니 취업을 하게 되었습니다. 근로계약을 가지고 개인회생을 바로 신청할 수 있었습니다.

제가 청각장애인으로 전화통화가 어렵다보니 개인회생을 위한 상담이나 서류를 준비하는데 어려움이 많았는데

오병주 상담사님께서 함께 동행도 해주시고 중간에 이야기도 전해주시면서 많은 도움을 주셨습니다. 특히 통신사에 쌓인 요금을 개인회생에 포함시키기 위해 부채증명서를 발급받을 때 함께 동행해주셔서 정말 감사했습니다. 혼자 3차례나 지점에 방문했을 때에는 기계 고장이라 어렵다고 하시거나 추후에 팩스로 보내주시겠다고 했지만 결국 보내주지 않으셨습니다. 청각장애인이 아니라면 전화 한통으로 해결될 일을 직접 방문해야 했고 방문해도 적극적으로 처리해주지 않아 답답했습니다. 결국 오병주상담사님이 동행한 후에야 부채증명서를 발급받을 수 있었고 개인회생에 추가할 수 있었습니다.

개인회생을 신청할 때도 동행해 주셨고 제 사정 이야기도 잘해주셔서 저렴한 비용으로 진행할 수 있었습니다. 개인회생 신청이후 전화나 문자 독촉이나 추심도 없어졌고 편안하게 지낼 수 있었지만 중간에 서류도 보충해야 했고 정말 이게 될까하는 생각에 걱정이 많았습니다. 그때마다 될 거라고 혹시 안되도 방법을 찾아주시겠다고 용기를 주셔서 안심할 수 있었습니다.

결국 한 달에 24만 원 정도씩 5년간 납부하도록 개인회생이 결정되었습니다. 원금도 많이 줄어들었고 소득에서 충분히 감당할 수 있는 수준이라 너무 기뻐했습니다. 앞으로 열심히 돈 벌어서 빚을 갚고 조금씩이라도 저축을 할 것입니다. 청각장애인이라 통화도 못하고 발음도 어눌해서 어려움이 많을 거라 생각했지만 오병주 상담사님께서 동행도 많이 해주시고 친절하게 상담도 해주시고 상담도 잘 해주셔서 만족했습니다. 너무 꼼꼼하고 친절하게 알려주셔서 감사합니다.

글. 김정아 (신용카드사회공헌위원회 재무컨설팅 대상자)

‘올 곧게 나를 지탱하는 것은  
꿈’-‘HSBC 하이파이브 드림  
프로젝트’



높은 학자금을 마련하기 위해 은행 문턱을 넘을 수밖에 없는 대학생들의 하루하루는 팍팍하기만 합니다. 그나마 제도권 금융을 이용할 수 있는 학생들은 형편이 나은 편에 속합니다. 고금리 대출이라도 받아서 내일에 대한 기대와 희망을 이어가는 학생들이 아직도 많습니다.

미래에 대한 희망을 덧가로 팍팍한 오늘을 살아가는 학생들을 위하여 사회연대은행이 교육 프로그램을 마련했습니다.

의지와는 관계없이 고금리 대출을 받아야만 했던 학생들이 부채관리·신용관리를 할 수 있도록 재무교육을 실시하고, 주체적으로 비전 및 목표를 설계할 수 있도록 지원하는 ‘HSBC 하이파이브 드림프로젝트’가 그것입니다.

2015년 1월 31일과 2월 7일 2회에 걸쳐 대학생 20여명을 대상으로 ‘HSBC 하이파이브 드림프로젝트’가 진행되었습니다.

교육을 통해 학생들은 부채 및 신용관리에 대해 보다 실질적인 정보를 얻고 이를 관리할 수 있는 구체적인 방안을 생각해 볼 수 있었습니다.

또 보다 주체적으로 비전을 세울 수 있도록 ‘드림노트’를 작성하고, 이를 실현할 수 있는 방법에 대해 심도있게 고민하는 시간을 가졌습니다.

‘죽기 전까지 숨을 쉬어야 하는 것과 같은 것’

‘올 곧게 나를 지탱하는 것’

‘나를 행복하게 하는 것’

교육에 참여한 학생들이 생각하는 꿈의 정의입니다.

이날 교육을 통해 학생들은 오늘의 어려움을 견디게 하는 힘이 되는 미래 꿈을 위해서 오늘의 나를 되돌아보고, 내일의 계획을 세울 수 있었습니다.

전문 코치와의 연계를 통해 지속적으로 비전 달성 기회를 제공하는 ‘HSBC 하이파이브 드림프로젝트’를 통해 참여 학생들이 오늘과 다른 내일에 성공적으로 안착할 수 있기를 바랍니다.



**Sustainable Energy**  
지속할 수 있게 해준 힘은 바로 당신입니다.

## 사회연대은행과 함께하는 사람들

나눔으로  
모두가 행복해지는  
세상을  
만듭니다.

2015년 풀뿌리 후원을 통해 총 **299,603,164**원을 모았습니다.

후원회원님 **756**명이 보내주신

따뜻한 나눔의 손길로 대안금융을 향한 발걸음을 지속할 수 있었습니다.

### 여성가장에게 희망을 '사람사랑 Dream Shop', 그 10년의 이야기



서상웅 수석(삼성생명 지속가능경영센터)

여성가장 창업지원사업은 지난 2006년 삼성생명 설계사들이 새 계약을 체결할 때마다 일정액을 떼어 기부하고 회사도 매칭 그랜트방식으로 기부금을 조성하여 저소득 여성가장들의 창업자금을 지원하는 것에서 시작되었습니다. 무엇보다 국내에서 유일하게 상환을 전제로 하지 않고 무상으로 지원하여 여성가장들이 경제적으로 자립하는데 많은 도움이 되었습니다. 최근에는 삼성생명과 생명보험사회공헌위원회의 지원으로 여성가장을 위한 '사람사랑 Dream Shop'을 진행하고 있습니다. 10년의 세월 속에서 여성가장과 함께 눈물 흘리고, 함께 기쁨을 나눴던 삼성생명 지속가능경영센터 서상웅 수석을 만나 이야기 나눴습니다.

**사회연대은행** : 안녕하세요, 소개 부탁드립니다.

**삼성생명 지속가능경영센터 서상웅 수석** : 안녕하세요, 저는 1995년에 삼성생명에 입사해서 공익재단에서 9년, 지속가능경영센터에서 현재까지 근무하고 있으니, 총 20년 넘게 사회공헌업무를 수행하고 있는 서상웅입니다. 다양한 현장에서 수고하고 계시는 NGO단체들과의 파트너십을 통해 현장을 이해하고 경험하고 있죠. 많은 NGO단체들을 만나 교류를 할수록 기업 사회공헌담당자로서 책임이 막중하다는 생각이 들었죠. 그래서 최고의 양질의 서비스가 제공될 수 있도록 제 나름의 원칙을 세우고 지키기 위해 노력하고 있습니다.

**사회연대은행** : '사람사랑 Dream Shop' 초창기때부터 고생하셔서 올해 10년이 되었는데, 감회가 새로우시겠어요.

**서상웅 수석** : 사회연대은행과 함께 '사람사랑 Dream Shop'을 진행한 지 벌써 10년째입니다. 사회공헌 현장에서 진정성과 연속성이 중요한 요소이기는 하나 한 기관과 10년간 파트너십을 맺는다는 건 국내에서는 쉽지 않은 사례일 것입니다. 그만큼 양 기관이 여성가장 창업지원사업을 전개하면서 시너지 효과가 높았고 서로에 대한 신뢰와 이해가 깊어 가능하지 않았나 싶습니다. 특히 지원대상을 대하는 태도가 형식적이지 않고 배려하고 정성을 다하는 모습이 10년간 파트너십을 지속할 수 있던 이유가 아니었나 생각해봅니다.

**사회연대은행** : 수석님께서 '사람사랑 Dream Shop' 관련 행사를 빠짐없이 참석하셔서 여성가장들에게 아낌

없는 응원과 지지를 보내주시며 애정을 숨기지 못하고 계시는데요.

**서상웅 수석** : 비록 저희가 지원해드리는 자금이 소액이겠지만 여성가장분들이 이 사업을 통해 자신감과 책임감을 갖고 점포를 잘 운영하셔서 경제적 자립을 이루고 더 나아가 가족 구성원의 삶까지 변화 할 수 있는 계기가 되는 것 같아 큰 의미가 있다고 생각합니다. 가끔 '가게를 확장 이전한다', '보다 넓은 집으로 이사하게 됐다', '아이가 대학에 진학했다', '빛을 갠었다' 등의 일상 속에서 누리는 작은 즐거움을 잊지 않고 저에게까지 연락해 주실 때마다 오히려 제가 더 큰 감동을 받고 행복한 마음이 가득해짐을 느끼고 있습니다.

**사회연대은행** : 지난 10년의 아쉬움과 앞으로 10년이 궁금합니다.

**서상웅 수석** : 어느덧 10년이 지났고 곧 300호점 돌파를 앞둔 감회가 새롭습니다. 초기에는 소외계층 창업에만 치중하여 가게 문을 닫은 경우가 있었어요. 그 때는 속이 많이 상했었어요. 그 후 창업 준비부터 운영까지 사회연대은행의 밀착된 관리를 통해 안정화될 수 있었죠. 이젠 거기서 더 나아가 10년 후에도 여성가장 대표들이 운영하는 업체들이 더욱 번창할 수 있도록 지원하고자 합니다.

사람과 사랑 그리고 따뜻한 나눔을 통해 진정한 사람사랑 세상을 만들기 위해 사회연대은행과 함께 하는 삼성생명 삼성생명 지속가능경영센터의 서상웅 수석이었습니다.

감사합니다.

### '함께만드는 세상을 꿈꾸며...'



손영희(노블하트 후원회원)

사회연대은행의 노블하트 후원회원이며, 지난 2011년 사회연대은행과 코리아크레딧뷰로(주)가 업무 협약을 맺을 수 있도록 도움을 주었고, '알기 쉬운 신용관리'라는 인기 강좌의 강사인 손영희 후원회원(코리아크레딧뷰로(주) 전략사업본부 고객상담실 실장)을 만나 사회연대은행에 후원회원이 된 계기에 대해 이야기 나누었습니다. 손영희 후원회원은 현재 코리아크레딧뷰로(주) 전략사업본부 고객상담실에서 근무하고 있습니다. 코리아크레딧뷰로(주)는 국내 19개 대형 금융회사가 공동으로 설립하여, 현재 150여 개 금융회사가 회원사로 참여하고 있는 신용평가사로 우리나라 국민이 금융회사와 신용거래시에 발생하는 거래정보를 수집하여 가공, 분석하고 금융회사들이 리스크 관리를 할 수 있도록 신용등급 등 다양한 리스크 관리 서비스를 제공하는 회사입니다.

사회연대은행은 지난 2011년부터 코리아크레딧뷰로(주)와의 업무협약을 통해 제도권 내에서 금융 서비스를 제공 받지 못하는 우리 이웃을 대상으로 신용 관리와 관련된 서비스·교육을 원활히 지원할 수 있게 되었습니다. 이 모든 과정의 중심에 손영희 후원회원이 있었습니다. 우연한 계기로 사회연대은행을 알게 된 손영희 후원회원은 개인의 신용을 평가하고 신용과 관련한 상담 업무를 수행하면서 금융 소외계층에게 도움을 줄 수 있는 서비스가 꼭 필요하다고 생각했다고 합니다. "일반적으로 제도권 내의 금융서비스를 이용할 때 신용정보를 토대로 매겨진 신용등급은 대출, 카드 발급 등 서비스 심사에 아주 중요하게 작용하고 있습니다. 그러나 신용 데이터를 활용하여 평가하기 때문에 현재의 상황이 나 어렵게 된 형편, 자활 의지 등을 반영하지 못하게 되는 문제가 있죠. 시스템이란 굉장히 냉정한거죠. 신용 등급이 낮은 사람들은 신용 등급이 높은 사람과 같은 금액을 대출받는다고 해도 큰 이자 차이가 발생하게 됩니다. 현대 사회는 '신용이 곧 돈'이라고 표현해도 무방한 듯 합니다. 그러다보니 저신용자들은 높은 이자를 부담하거나 대부분을 이용하게 되고, 그러면 또 신용등

급은 계속 낮아지고 높은 이자와 원금 상환에 빚은 자꾸만 더 붙어가는 악순환이 반복됩니다." 이처럼 악순환 속에 어려움을 겪는 금융소외계층에게 조금이라도 도움을 주고 싶은 마음에 사회연대은행과의 업무협약을 사내에 제안하였고 이와 동시에 개인적인 후원을 시작하게 되었다고 합니다. 코리아크레딧뷰로는 '신용봉사단'을 결성하여 신용이 필요하고 신용에 대한 교육이 필요한 곳이라면 어디든 찾아가서 신용관리 교육 상담, 멘토링 등 다양한 봉사활동을 실천하고 있는데 손영희 후원회원 역시 사회연대은행과 함께 취약계층 대상 재무교육을 재능기부하고 있습니다. 손영희 후원회원은 "즐거운 일도, 힘들고 괴로운 일도 모두 인생에 값진 도움이 될 것입니다. 큰 어려움일지라도 긍정적인 생각과 적극적으로 개척하는 용기, 꾸준한 노력만 있다면 해결하지 못할 일은 없다고 생각합니다. 그러니 희망과 꿈을 잃지 않고 잘 이겨낼 수 있도록 사회연대은행과 함께 응원하겠습니다."라며 말하였습니다. 즐거움을 나누어 기쁨을 두배로, 슬픔을 나누어 절반이 될 수 있도록 사회연대은행과 함께 해주시는 손영희 후원회원님, 감사합니다.

# 사회연대은행과 함께 해주신 소중한 후원회원입니다.

## 플뿌리 회원

- 강경모 곽은주 김남식 김석주 김영미 김철순 남아윤 박미애 박현철 서중석 신영민 양정하 윤옥선 이만화
- 강경민 곽재훈 김남필 김선경 김영수 김춘식 남원호 박병욱 박혜경 서주미 신용운 양종목 윤용선 이명근
- 강경주 곽준호 김대회 김선복 김영숙 김치형 남지윤 박상옥 박혜숙 서태열 신용재 양창국 윤용식 이명주
- 강금엽 곽진혁 김도윤 김선철 김영옥 김태섭 노세경 박선라 박혜원 서훈섭 신원용 양태석 윤의숙 이무열
- 강기훈 구대식 김동석 김선태 김영주 김태윤 노재균 박성희 박혜자 석용도 신유진 양현미 윤이덕 이미선
- 강동훈 구문정 김동수 김선희 김영찬 김태준 도영미 박성희 박홍조 선정훈 신이순 어수만 윤인권 이미숙
- 강두진 구영진 김동숙 김성근 김영훈 김명기 도영옥 박세진 박화영 설강희 신임하 엄주현 윤재원 이미화
- 강미경 구현정 김동찬 김성봉 김예성 김혜연 류명금 박수용 박홍진 성상재 신정호 여경상 윤지애 이미희
- 강미숙 구희수 김동환 김상수 김예주 김 현 류성근 박수수 반봉섭 소병순 신지우 여용구 윤지원 이민경
- 강미영 권덕철 김마미 김성열 김옥남 김현범 류주연 박승훈 방성식 소장섭 신진영 여익환 윤형기 이민영
- 강미옥 권상득 김만희 김성완 김옥연 김현숙 류태수 박영하 방제화 손근우 신진용 여해랑 이기현 이민재
- 강미희 권상득 김명숙 김성우 김옥자 김현옥 류호정 박영화 배민선 손석조 신해림 오금자 이각수 이민지
- 강민두 권선희 김명완 김성인 김원희 김현정 마은경 박용균 배서준 손영옥 신 현 오남희 이강래 이범재
- 강범석 권오을 김명준 김성진 김용모 김현주 마지현 박용배 배성복 손유미 신현진 오민재 이강수 이범준
- 강병세 권정례 김문숙 김성현 김용봉 김형선 문경민 박용석 배세남 손정훈 신형진 오승주 이강순 이병룡
- 강성원 권찬혁 김미경 김성희 김원식 김형운 문경자 박용주 배순희 손주연 신혜령 오재훈 이강욱 이병용
- 강수정 금민희 김미숙 김세기 김윤희 김형진 문광석 박유주 배승환 손지환 심영미 오춘석 이경수 이보영
- 강은주 기윤영 김미애 김소영 김은미 김혜민 문세현 박유주 배은성 손창기 심현준 오혜숙 이경숙 이봉주
- 강은혁 길성남 김미연 김수덕 김은석 김혜숙 문영민 박인식 배우만 손해리 안계근 우정교 이경숙 이상경
- 강인순 김기영 김미정 김수연 김인숙 김혜진 문영숙 박재용 백광현 손현지 안미보 우현석 이경철 이상돈
- 강정선 김결주 김미진 김수정 김일환 김호연 문윤정 박정을 백난희 손홍택 안민수 우호경 이경택 이상례
- 강종덕 김경민 김병현 김수진 김재영 김홍길 문진원 박정호 백승권 송두원 안복임 원수정 이경희 이상열
- 강철호 김경숙 김보련 김수홍 김정균 김홍식 문혜정 박정환 백승훈 송병애 안성관 유경원 이광주 이상은
- 강한별 김경식 김보림 김수훈 김정식 김환열 민경돈 박종민 백외섭 송수정 안세형 유광열 이광조 이상진
- 강형주 김경실 김보섭 김숙진 김정우 김효숙 민인규 박종선 백인구 송순이 안순복 뉴년근 이광현 이서영
- 강호석 김경주 김보성 김순숙 김정일 김흥기 박경범 박종섭 백재승 송승은 안용배 유민준 이광희 이석호
- 강희성 김경철 김보연 김순자 김정진 김홍수 박경선 박종혁 변영길 송영근 안정선 유병선 이금주 이성균
- 고경미 김광래 김봉기 김승권 김정현 김홍열 박경화 박종현 변우문 송영숙 안종식 유세종 이기섭 이상애
- 고광준 김광순 김봉중 김승균 김정화 김희연 박경희 박준홍 서경순 송재욱 안준영 유승규 이내숙 이상용
- 고길남 김귀옥 김상열 김승덕 김제현 김희중 박광열 박지민 서경준 송정호 안홍희 유영용 이대운 이상진
- 고봉진 김규한 김삼용 김승범 김중대 김희철 박근생 박지인 서기승 송치영 안호천 유재일 이대호 이세령
- 고윤주 김근태 김삼중 김승오 김종진 나강욱 박기웅 박지훈 서명원 신기봉 양경순 윤기원 이덕용 이세화
- 고은하 김금옥 김상국 김승태 김중철 나금호 박노천 박진도 서민주 신길호 양선희 윤백용 이동규 이수복
- 고인준 김기돈 김상영 김양환 김주술 나병섭 박동성 박진호 서승숙 신미숙 양세영 윤보영 이동신 이수지
- 고재승 김기만 김상우 김여진 김주영 나선지 박영남 박청근 서양원 신보선 양승빈 윤석구 이동임 이수형
- 고재형 김기범 김상은 김연옥 김주철 나영민 박명숙 박정미 서영자 신성호 양승빈 윤수영 이동현 이숙희
- 고정곤 김기석 김상택 김연화 김진민 나화숙 박문규 박준화 서우용 신소이 양승철 윤수현 이도호 이승신
- 공형일 김나연 김서중 김영광 김진선 남도영 박미란 박태진 서유진 신순근 양승하 윤승현 이리라 이승연
- 곽기윤 김남석 김석룡 김영란 김진우 남순미 박미선 박현경 서의동 신애란 양재준 윤영자 이만구 이승우

사회연대은행이 꿈꾸는“더불어 함께 사는 건강한 사회”는 여러 분들의 나눔으로 만들어 집니다.

**후원계좌**  
신한은행 100-018-933903  
(사)함께만드는세상

**후원문의**  
사회연대은행 기획홍보실  
02.2280.3332 / [bss@bss.or.kr](mailto:bss@bss.or.kr)

## 플뿌리 회원

- 이승옥 이인기 이지민 이효선 임종욱 장수진 정민택 정혜경 조용준 진용주 최선홍 최정인 한창구 홍성식
- 이승일 이인숙 이지원 이효순 임종욱 장영인 정부현 정효석 조원희 진 청 최선희 최정혜 한태영 홍안순
- 이승환 이인순 이지은 이효진 임진선 장윤경 정부현 정희연 조윤성 채남규 최성규 최지연 한현숙 홍찬선
- 이승희 이인표 이진우 이후철 임창현 장윤주 정상열 제운도 조은희 채동목 최승화 최진성 한현우 황국상
- 이신권 이재연 이찬진 이희도 임창호 장은영 정성희 조경진 조인수 채수현 최수경 최진우 한 효 황영연
- 이심선 이재영 이창로 이희락 임천우 장총식 정소저 조경희 조인영 천기섭 최승영 최진호 함이연 황미경
- 이여중 이재환 이창수 이희선 임청일 장혜미 정수미 조기선 조정임 천승현 최연희 최철원 함재순 황미애
- 이연희 이재훈 이창호 이희영 임탁균 장희선 정순영 조나영 조정희 천용우 최영수 최준옥 함정열 황미영
- 이영주 이정민 이철용 인영란 임현섭 전기수 정연호 조동우 조진욱 천우주 최영인 최희권 허경희 황민수
- 이영환 이정선 이태진 인홍실 임형주 전배성 정영옥 조명수 조철규 천정훈 최영훈 최희곤 허기영 황병용
- 이영훈 이정아 이필구 임민준 임형택 전병선 정원교 조백석 조철호 천희진 최용대 추병관 허미영 황연호
- 이옥선 이정재 이하용 임병구 장 건 전병윤 정원준 조성자 조태연 최경미 최용식 하일수 허성길 황영신
- 이옥현 이정찬 이한교 임석현 장경은 전병은 정원화 조순덕 조홍식 최광수 최우영 하진호 허성수 황의택
- 이용선 이정현 이한울 임성자 장기문 전상희 정은주 조승환 조희배 최낙복 최원기 한경아 허 식 황재미
- 이용식 이재희 이한진 임순화 정도원 전성훈 정이영 조영노 조희자 최대영 최원창 한남희 허 연 황재복
- 이우걸 이종미 이혜룡 임승태 장두현 전청하 정재욱 조영록 주숙경 최 린 최은영 한동우 허옥란 황재영
- 이우리 이종민 이혜숙 임용택 장범수 정강일 정진행 조영상 주연환 최명순 최용서 한미영 홍경진 황정욱
- 이원태 이종열 이현종 임 윤 장병식 정경목 정찬복 조영석 주영현 최명운 최인선 한성진 홍국래 황진우
- 이유경 이종태 이현자 임인선 장석우 정광태 정창숙 조영인 주정미 최명주 최인숙 한승명 홍두리
- 이유나 이주영 이형근 임일성 장선이 정규리 정태식 조오섭 주정인 최봉림 최인윤 한영한 홍석기
- 이윤경 이주한 이형준 임정균 장세나 정미경 정태용 조원호 지경순 최봉석 최재령 한정국 홍석출
- 이이숙 이준원 이혜은 임정수 장세영 정미영 정현홍 조용연 지하식 최봉민 최정숙 한종만 홍석휘

## 플뿌리 기업

(주)나눔발전소 (주)반질리교 (주)부키 (주)삼성분당사업소 (주)씨아이씨로지스틱스 (주)에코시티서울 (주)오도 (주)포켓머니 (주)한국스테노 가진대학교 농협은행 부산대학교 삼일미래재단 세무법인정담 코리아크레딧뷰 로(주) 해피빈행복도시락(주) 해피빈 행복도시락(주)

## 노블하트 회원

- 강병세 김병중 김용덕 김정안 김하은 박상규 박주원 서석구 신경한 윤정례 이종수 정성복 최관욱 표희선
- 김기혁 김상득 김용만 김정연 김호중 박성준 배동화 서용석 신주식 이강원 이준용 정인섭 최광석 한찬희
- 김기홍 김 석 김용우 김정인 남시환 박세준 배미자 손영희 양승훈 이관형 이진욱 조강직 최동욱 홍미화
- 김대한 김영기 김윤상 김중성 노학영 박윤우 배정철 송관섭 유범식 이기동 이희성 조경민 최진수 홍준기
- 김문수 김영호 김인현 김지선 류재원 박정열 서경표 송기권 윤만호 이선호 정극재 조현철 탁종진

## 노블하트 기업

(주)푸드웰 철도신탁 (주)강산리사이클

**Noble Heart**는 고결한 사람들이라는 뜻으로 나눔으로 노블레스 오블리주를 실천하면서 사회적 가치를 창출하는 사회연대은행의 고액후원자 모임입니다. **Noble Heart** 후원회원의 참여로 사회연대은행은 창업지원을 받은 무지개가게를 지원하고 마이크로파이낸스 사업의 인프라를 구축할 수 있으며 사회적 신기업가와 사회적기업을 발굴 및 지원할 수 있습니다.

**Noble Heart 참여 방법**  
개인이나 법인명으로 월 10만원 정기회원, 연 120만원 일시후원으로 참여하실 수 있습니다.



# ommunication

사회연대는행은  
모두에게 공정한 기회가  
제공되어,  
더불어 함께 살 수 있는  
건강한 공동체 사회를  
지향합니다.



Mission  
Vision  
Core Value



경영목표

보람있고 즐거운 일터 조성	
 <b>전략 1.</b> 신뢰 높은 일터 구현	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 구성원간의 존중문화 확산</li> <li>• 구성원들을 위한 조직활성화 프로그램 강화</li> <li>• 업무성과에 대한 객관적 평가와 포상</li> <li>• 부서간 교류 활성화</li> </ul>
 <b>전략 2.</b> 지속가능성 확보	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 목적사업의 사회적가치 증대</li> <li>• 기존사업에 대한 전문성 제고</li> <li>• 신규 사업개발 및 기금처 확보</li> <li>• 후원회원의 지속적 증대</li> </ul>
 <b>전략 3.</b> 조직 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 직급별, 개인별 맞춤 교육 프로그램 진행</li> <li>• 업무처리에 대한 권한 및 책임 강화</li> <li>• 사업별 실무역량 및 기획력 강화</li> <li>• 개인 네트워킹의 공유</li> </ul>

지원본부



**김용덕 대표**

2015년에는 안정되고 지속가능한 사회연대은행과 나 자신의 평정심을 유지하기 위해 나름 노력했던 한해였습니다. 금년에는 임직원 모두가 함께 꿈을 꾸면서 마음 편히 지낼 수 있는 여건을 조성할 수 있도록 노력하겠습니다.



**배동화 지원본부장**

새로운 일에 폭 빠지고 싶었는데 많은 고민으로 채워진 시간이었습니다. 새해는 거창한 계획보다 뭘 해야 하는지를 찾아서 가능하다면 그 틈을 함께 채워가는 한해를 만들어야겠습니다.

경영지원실



**이강순 실장**

지난해 회계팀 TO로 인해 경험해보지 않았던 업무를 수개월 하는 통에 많이 힘들었습니다. 하지만 팀원들의 마음을 억지하지 해볼 수 있던 좋은 기회였고, 사고 없이 함께 일하고 있는 팀원에게 감사함을 느낍니다. 2016년은 새롭게 부여 받은 경영지원실장의 보직을 모든 직원들이 인정받을 수 있도록 또 '즐겁게 일하고 싶은 사회연대은행 만들기'가 되도록 멋지게 해내겠습니다.



**김문숙 과장**

몸이 열 개라도 모자랐던 2015년이지만 잘 이겨내준 내 자신에게 기특하다고 칭찬하고 싶어요. 2016년은 몸과 마음의 여유를 갖고 한층 성장해 있을 자신을 발견하는 한해가 되었으면 합니다.



**이현주 사원**

2015년은 새로운 마음과 각오를 가지고 사회연대은행에서 시작한 한해였어요. 그리고 초심 잃지 않고 한결같은 마음으로 2016년을 가득하게 보내겠습니다.

정보시스템실



**한동우 실장**

사회연대은행이 추구하는 '더불어 함께 사는 세상'을 위해 제 자리에서 할 수 있는 최선의 방법을 찾는 여정은 끝이 없는 것 같습니다. 어제 그랬던 것 처럼 오늘도, 내일도 한결같은 마음으로 '더불어 함께 사는 세상'을 위한 의미있는 하루를 보내겠습니다.

채권관리팀



**유승규 팀장**

장기연체자 등 경제적 궁핍에 몰린 업체 대표들에 대하여 사회적대안금융을 제시해야 하는 채권관리팀으로서 이들을 구제키 위한 방향과 대안을 제시하지 못하고 대출 사후관리만 치중하여 아쉬움이 남습니다. 2016년에는 도덕적해이자가 아닌 실질적 어려움을 겪는 경제적 약자에 대해 최대한 대안 마련과 그 외 대상자들에 대한 철저한 채권관리로 선순환의 채권관리체계가 이루어질 수 있도록 힘쓰겠습니다.

기획홍보실



**안준상 실장**

사회연대은행에서 이루어낸 소중한 것들이 얼굴도 이름도 낯선 분들과 함께 만들어 가고 있다는 걸 기쁨은 잊고 일할 때가 있었습니다. 더불어 함께'하고 있다는 안도와 그에 따르는 긴장을 '적극적 연대'와 '더 높은 투명성'으로 승화하는 2016년이 되도록 노력하겠습니다.



**조영금 팀장**

2015년 기준에 하지 않았던 일들을 계획하고 진행하느라 시간은 빠르게 흐르고 프로세스상의 영성화 부분들은 아쉬움으로 남습니다. 그럼에도 적극 협조해준 모든 부서에게 감사하며 사랑합니다. 2016년에도 큰 그림에서 생각하고 보완할 수 있도록 그리고 건강을 지켜야겠습니다.



**허미영 팀장**

'멀리 가려면 함께 가라'는 말처럼, 더 많은 사람들이 함께 할 수 있도록 현장의 목소리를 최대한 생생하게 전달하려고 합니다. 더디지만, 함께 하는 분들이 늘어나는 것에 감사함을 느끼며 2016년에도 함께하는 연대의 힘이 발휘될 수 있기를 기대합니다.



**홍두리 주임**

지난 한 해를 정리하며 이웃들의 이야기 속에 함께 할 수 있었음에 감사함을 느낍니다. 그리고 이젠 제가 느낀 감정과 가능성을 많은 이들과 나눌 수 있는 한해로 보내고자 합니다. 왜 우리는 함께 일 수밖에 없을까? 함께였기에 가능했던 이야기를 시작하고자 합니다.

사업본부



**박상금 사업본부장**

박진감 넘치는 사업본부 상사에 대한 팔로우십, 부아에 대한 리더십을 잘 발휘해서 금년에는 BSS 동료들과 함께 성장하고, 만나는 사람들에게 선한 영향력을 미치는 사람이고 싶어요.

마이크로크레딧사업부



**김영숙 부장**

2015년 마이크로크레딧사업부 식구들의 노련함이 더해져서 2016년은 더 많은 이웃들과 함께 비를 맞으며 따뜻한 위로를 할 수 있겠다는 기대감에 행복해집니다.



**김기만 부장**

사업의 완성도를 높이기 위해서는 고객의 입장에서 한번 더 생각해야하고 고객이 필요로 하는 것을 먼저 찾아 실천하는 것이 중요하다는 점과 사업 초기에 잘 기획된 프로세스가 좋은 결과로 연결된다 믿고 있습니다. 2016년에는 사회연대은행이 MC의 중간지원조직으로서 최고의 성과를 낼 수 있도록 노력하겠습니다.

### 마이크로크레딧사업부



#### 류주연 과장

2008년부터 마이크로크레딧 사업을 담당하고 있습니다. 혼자서는 아무것도 할 수 없을 것 같지만 함께 모여 세상이 변하는 것을 경험하고 있습니다. 나눔과 희망의 마음으로 만드는 연대의 힘! 2016년에도 사회연대은행과 함께 화이팅!



#### 신혜영 대리

2015년도에는 MC사업을 가슴으로 이해하는 시간이었던 것 같습니다. 2015년도와 마찬가지로 올 해도 MC사업의 전문성을 갖고 투명한 심사를 진행하도록 하겠습니다.



#### 김혜민 대리

창업자금을 지원받은 후 사업장에서 대표님들을 만나 뵈었을 때 편안하고 희망찬 모습으로 사회연대은행에 감사를 표시하는 것을 보며, 작게나마 도움이 되었다는 사실에 감사했습니다. 앞으로 많은 분들이 힘차고 즐겁게 사업하실 수 있도록 작은 도움이 되고 싶습니다.

### 사회적기업사업부



#### 강두진 부장

지난 해는 늘 다사다난했으며, 앞으로 다가올 새해는 우직한 자의 한걸음이 마침내 산을 옮기 듯이... 천천히 한걸음씩, 동료들과 앞으로 나아가는 리더가 되겠습니다.



#### 이원태 팀장

작년 한해 다양한 사업들을 통해서 사회적기업사업부 인큐베이팅팀이 많은 업무역량을 키우고 업그레이드하는 시기였던 것 같습니다. 2016년도 사회적경제조직들의 실질적인 자립지원을 위해 혼신을 다해 달려가겠습니다.



#### 정성희 대리

참 많은 일이 있었던 한해였습니다. 새로운 2016년은 내실을 쌓을 수 있길 기대하고, 사회적경제 종사자로서 보다 큰 자부심을 느끼고자 합니다.



#### 김호연 대리

어제보다 더 나은 미래를 위해 밝은 태양을 보며 오늘도 열심히 달릴 준비하겠습니다.

### 사회적기업사업부



#### 김수연 주임

작년 3월에 입사해서 시간이 어떻게 지나갔는지 모르겠습니다. 입사하자마자 정신 없이 홍보, 선발, 심사, 교육 등등 정신없이 한 해가 지나갔네요. 2016년에는 인큐베이터로서 보다 더 성장할 수 있는 한 해가 되었으면 좋겠습니다!



#### 임자현 주임

다양한 사람들 속에서 다양한 고민과 지식, 정보들이 존재하는 만큼 만나고 공유하는 것은 정말 중요한 것 같습니다. 2016년은 다른 사람에게 공유할 수 있는 나만의 경험과 자원을 많이 쌓아서 다양한 사람들과 만나고 네트워킹을 넓혀가고 싶습니다. 아! 힘들고, 어려운 상황에서도 사회적경제, 공익을 위한 비전을 포기하지 않고 열심히 노력하시는 모든 분들, 정말 존경합니다.



#### 이효진 사원

SE팀에 합류하고 일년이라는 시간이 어떻게 지나갔는지 모를 정도로 바쁘고 즐겁게 지냈습니다. 올해는 작년에 아쉬웠던 부분들을 보완해서 더 좋은 지원사업을 만들고 싶습니다.

### 미래사업부



#### 남원호 부장

사회적기업사업부에서 정신없이 앞만 보고 달린 2015년이었습니다. 2016년은 미래사업부에서 주위를 잘 살피고 함께 챙겨주며 함께 가는 한해가 되기를 다짐합니다.



#### 구현정 팀장

지난 2015년은 좌충우돌 제 안에 뒷심이 부족했던 한해였던 거 같습니다. 가족보다 더 자주보고 함께 일하는 직원과의 동기부여가 적었고 더 나아가 제 스스로의 동기부여 역시 적었던 한해였습니다. 2016년은 좌충우돌을 밑거름 삼아 움츠러들었던 마음을 활짝 열고 사회연대은행으로 맺어진 인연 '부서원, 기부처, 청년, 시니어'와 함께 한걸음 더 나아가는 씩씩한 해로 거듭나고자 합니다.



#### 이성애 대리

2015년은 대학생 및 청년들의 이야기에 귀 기울이며 새로운 사업을 구상하는 설렘과 재무교육과 상담을 통해 다양한 사람들과 소통하며 고민하는 한 해였습니다. 대학생 및 청년 사업에서 한 발 나아가 더 많은 사람들에게 도움이 될 수 있어 더할 나위 없었습니다. 2016년에는 세상에 좀 더 도움이 되는 사람으로 성장해 나가고 싶습니다.



#### 이무열 주임

KDB시니어브리지사업을 진행하며, 시니어의 경험과 전문성을 제3섹터의 사회공헌 활동에 연결하는 다리 역할에 충실할수록 시너지 효과가 크다는 것을 느꼈습니다. 올해 한층 더 정교해진 다리가 되겠습니다.

## 독립된 감사인의 감사보고서



**오성회계법인**  
 서울시 강남구 테헤란로 109(역삼동) 강남제일빌딩 9F  
 Tel. 02.508.0052 Fax. 02.508.5521

### 사단법인 함께만드는세상 이사회 귀중

우리는 별첨된 사단법인 함께만드는세상의 재무제표를 감사하였습니다. 동 재무제표는 2015년 12월 31일과 2014년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 수지계산서(고유목적사업)와 손익계산서(수익사업) 및 잉여금처분계산서 그리고 유의적 회계정책에 대한 요약과 그 밖의 설명정보로 구성되어 있습니다.

### 재무제표에 대한 경영진의 책임

경영진은 사단법인 함께만드는세상의 정관 및 회계규정 그리고 일반기업회계기준에 따라 이 재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

### 감사인의 책임

우리의 책임은 우리가 수행한 감사를 근거로 해당 재무제표에 대하여 의견을 표명하는데 있습니다. 우리는 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준은 우리가 윤리적 요구사항을 준수하며 재무제표에 중요한 왜곡표시가 없는지에 대한 합리적인 확신을 얻도록 감사를 계획하고 수행할 것을 요구하고 있습니다.

감사는 재무제표의 금액과 공시에 대한 감사증거를 입수하기 위한 절차의 수행을 포함합니다. 절차의 선택은 부정이나 오류로 인한 재무제표의 중요한 왜곡표시위험에 대한 평가 등 감사인의 판단에 따라 달라집니다. 감사인은 이러한 위험을 평가할 때 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 사단법인의 재무제표 작성 및 공정한 표시와 관련된 내부통제를 고려합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다. 감사는 또한 재무제표의 전반적 표시에 대한 평가뿐 아니라 재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치의 합리성에 대한 평가를 포함합니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

### 감사의견

우리의 의견으로는 상기 재무제표는 사단법인 함께만드는세상의 2015년 12월 31일과 2014년 12월 31일 현재의 재무상태, 동일로 종료되는 양 보고기간의 수지내역과 재무성과 및 잉여금의 변동을 사단법인 함께만드는세상의 정관 및 회계규정 그리고 일반기업회계기준에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

### 강조사항

감사의견에는 영향을 미치지 않는 사항으로서 이용자는 사단법인 함께만드는세상의 재무제표에 대한 주석 2에 주의를 기울여야 할 필요가 있습니다. 재무제표에 대한 주석 2에서 설명하는 바와 같이 2015년 1월 23일자 감사보고서에 첨부된 2014년 12월 31일 로 종료되는 회계연도 재무제표 조정금이 대손충당금 6,359백만원의 과소계상으로 인하여 6,359백만원 만큼 과대계상되어 있습니다. 따라서, 비교표시된 전년도 재무제표는 이러한 수정사항을 반영하여 재작성된 것입니다.

2016년 2월 15일  
 서울특별시 강남구 테헤란로 109

오성회계법인

대표이사 남시환



이 감사보고서는 감사보고서일 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 사단법인의 재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

## 재무상태표

제 13(당) 기 2015년 12월 31일 현재  
 제 12(전) 기 2014년 12월 31일 현재

사단법인 함께만드는세상

(단위 : 원)

과목	제 13(당) 기	제 12(전) 기
<b>자산</b>		
<b>I.유동자산</b>	13,840,145,963	12,294,994,337
(1)당좌자산	13,840,145,963	12,294,994,337
1.현금및현금성자산(주석3)	9,881,199,182	9,018,928,026
2.단기금융상품(주석4)	3,949,552,451	3,265,545,161
3.선납세금	9,394,330	8,700,910
4.전도금	-	1,820,240
<b>II.대출채권(주석5)</b>	20,408,867,073	23,450,277,553
1.창업대여금	11,400,926,245	11,718,624,061
대손충당금	(7,061,961,111)	(5,991,873,976)
2.학자금대여금	17,369,191,908	17,968,743,534
대손충당금	(1,348,936,514)	(365,611,817)
3.국민연금대여금	57,951,915	121,435,685
대손충당금	(8,305,370)	(1,039,934)
<b>III.비유동자산</b>	133,327,672	455,018,166
(1)투자자산	-	250,000,000
1.매도가능증권(주석6)	-	250,000,000
(2)유형자산(주석7)	7,868,964	19,215,678
1.비품	175,754,790	175,754,790
감가상각누계액	(167,885,826)	(156,539,112)
(3)무형자산(주석8)	30,798,708	91,142,488
1.소프트웨어	30,798,708	91,142,488
(4)기타비유동자산	94,660,000	94,660,000
1.보증금(주석9)	94,660,000	94,660,000
<b>자산계</b>	<b>34,382,340,708</b>	<b>36,200,290,056</b>
<b>부채</b>		
<b>I.유동부채</b>	312,496,525	757,040,226
1.예수금	7,847,460	8,250,880
2.지원금예수금	75,031,533	77,964,801
3.기타보증금	1,700,000	2,000,000
4.창업대여금상환적립금(주석2, 10)	179,467,202	646,433,760
5.국민연금대여금상환적립금(주석2)	48,450,330	22,390,785
<b>II.비유동부채</b>	5,985,412,726	6,339,383,287
1.퇴직급여충당부채(주석11)	374,423,780	341,144,190
2.창업대여금충당부채(주석2)	5,157,821,022	5,630,912,998
3.국민연금대여금충당부채(주석2)	57,951,915	121,435,685
4.학자금이자상환적립금(주석2)	395,216,009	245,890,414
<b>부채계</b>	<b>6,297,909,251</b>	<b>7,096,423,513</b>
<b>순자산</b>		
<b>I.자본금</b>	5,306,581,766	3,238,254,044
1.기본재산	50,000,000	50,000,000
2.회수기금(주석12)	5,256,581,766	3,188,254,044
<b>II.조정금</b>	8,997,098,058	13,631,139,312
1.대여금조정금(주석2, 13)	15,193,094,136	17,697,928,870
2.자산조정금(주석2, 14)	142,722,002	465,539,316
3.부채조정금(주석2, 15)	(1,082,136,314)	(1,344,074,830)
4.회수기금조정금(주석2, 16)	(5,256,581,766)	(3,188,254,044)
<b>III.잉여금</b>	13,780,751,633	12,234,473,187
1.미처분잉여금	13,780,751,633	12,234,473,187
<b>순자산계</b>	<b>28,084,431,457</b>	<b>29,103,866,543</b>
<b>부채와순자산계</b>	<b>34,382,340,708</b>	<b>36,200,290,056</b>

별첨 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

## 수지계산서

제 13(당) 기 2015년 01월 01일부터 2015년 12월 31일까지  
제 12(전) 기 2014년 01월 01일부터 2014년 12월 31일까지

사단법인 함께만드는세상

(단위 : 원)

과목	제 13(당) 기	제 12(전) 기
<b>I. 사업수입</b>	<b>9,618,330,292</b>	<b>16,975,605,616</b>
(1)일반사업	401,110,113	737,494,333
1.보조금수입	299,603,164	450,703,895
2.운영비전환수입(주석10)	101,506,949	286,790,438
(2)목적사업	9,217,220,179	16,238,111,283
1.자정기탁금	5,944,265,281	12,511,993,600
2.대여금회수수입	2,865,903,468	3,291,472,187
3.대여금이자상환수입	407,051,430	434,645,496
<b>II. 사업외수입</b>	<b>72,627,022</b>	<b>133,437,010</b>
(1)일반사업	12,533,861	72,756,823
1.0자수입	1,214,401	1,842,946
2.기타일반수입	11,319,460	70,913,877
(2)목적사업	60,093,161	60,680,187
1.0자수입	60,093,161	60,547,429
2.기타목적수입	-	132,758
<b>III. 수입계</b>	<b>9,690,957,314</b>	<b>17,109,042,626</b>
<b>IV. 사업비지출</b>	<b>8,144,678,868</b>	<b>14,876,373,158</b>
(1)일반사업	438,090,352	647,849,048
1.일반창업지원비	-	12,664,709
2.일반관리비	437,504,372	630,913,010
3.자산조성비	-	1,294,610
4.기타지출	585,980	2,976,719
(2)목적사업	7,706,588,516	14,228,524,110
1.자정기탁사업지출	6,274,243,240	12,452,141,598
2.회수대여금상환	1,318,393,289	1,622,286,566
3.일반운영비전환	101,506,949	124,090,438
4.기타지출	12,445,038	30,005,508
<b>V. 당기잉여금</b>	<b>1,546,278,446</b>	<b>2,232,669,468</b>

별첨 재무재표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

## 손익계산서

제 13(당) 기 2015년 01월 01일부터 2015년 12월 31일까지  
제 12(전) 기 2014년 01월 01일부터 2014년 12월 31일까지

사단법인 함께만드는세상

(단위 : 원)

과목	제 13(당) 기	제 12(전) 기
<b>I. 매출액</b>	<b>-</b>	<b>1,807,582</b>
1.광주등구지역자활센터	-	1,818,182
2.소상공인진흥원	-	(10,600)
<b>II. 매출원가</b>	<b>-</b>	<b>21,272,659</b>
1.인건비	-	16,603,350
2.일반관리비	-	4,669,309
<b>III. 매출총이익(손실)</b>	<b>-</b>	<b>(19,465,077)</b>
<b>IV. 판매비와관리비</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>V. 영업이익(손실)</b>	<b>-</b>	<b>(19,465,077)</b>
<b>VI. 영업외수익</b>	<b>-</b>	<b>62,405,121</b>
1.0자수익	-	62,405,121
<b>VII. 영업외비용</b>	<b>-</b>	<b>62,390,375</b>
1.고유목적사업준비금전입액	-	62,390,375
<b>VIII. 법인세차감전순이익</b>	<b>-</b>	<b>(19,450,331)</b>
<b>IX. 법인세등</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>X. 당기순이익(손실)</b>	<b>-</b>	<b>(19,450,331)</b>

별첨 재무재표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

## 잉여금처분계산금서

제 13(당) 기 2015년 01월 01일부터 2015년 12월 31일까지(처분예정일 2016년 02월 23일까지)

제 12(전) 기 2014년 01월 01일부터 2014년 12월 31일까지(처분확정일 2015년 02월 10일까지)

사단법인 함께만드는세상

(단위 : 원)

과목	제 13(당) 기	제 12(전) 기
<b>I. 처분전잉여금</b>	<b>13,780,751,633</b>	<b>12,234,473,187</b>
1.전기이월잉여금	12,234,473,187	10,021,254,050
2.당기잉여금	1,546,278,446	2,232,669,468
3.당기순이익(손실)	-	(19,450,331)
<b>II. 잉여금처분액</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>III. 차기이월잉여금</b>	<b>13,780,751,633</b>	<b>12,234,473,187</b>

별첨 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다.